

The YPF logo is displayed in a large, bold, white sans-serif font. The letters 'Y' and 'P' are significantly larger than the 'F'. The logo is positioned in the upper left quadrant of the image, set against a background of a vast, hazy landscape with distant mountains under a clear sky.

YPF

Resultados de gestión

Asamblea de accionistas

Abril 2015



Declaración bajo la protección otorgada por la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América (“Private Securities Litigation Reform Act of 1995”).

Este documento contiene ciertas afirmaciones que YPF considera constituyen estimaciones sobre las perspectivas de la compañía (“forward-looking statements”) tal como se definen en la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 (“Private Securities Litigation Reform Act of 1995”).

Dichas afirmaciones pueden incluir declaraciones sobre las intenciones, creencias, planes, expectativas reinantes u objetivos a la fecha de hoy por parte de YPF y su gerencia, incluyendo estimaciones con respecto a tendencias que afecten la futura situación financiera de YPF, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, sus resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volumen de producción, comercialización y reservas, así como con respecto a gastos futuros de capital, inversiones planificados por YPF y expansión y de otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y políticas de pago de dividendos. Estas declaraciones pueden incluir supuestos sobre futuras condiciones económicas y otras, el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio. Estas declaraciones no constituyen garantías de qué resultados futuros, precios, márgenes, tasas de cambio u otros eventos se concretarán y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de YPF o que pueden ser difíciles de predecir.

En el futuro, la situación financiera, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volúmenes de producción y comercialización, reservas, gastos de capital e inversiones de YPF y expansión y otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y políticas de pago de dividendos, así como futuras condiciones económicas y otras como el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio podrían variar sustancialmente en comparación a aquellas contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones. Factores importantes que pudieran causar esas diferencias incluyen pero no se limitan a fluctuaciones en el precio del petróleo y sus derivados, niveles de oferta y demanda, tasa de cambio de divisas, resultados de exploración, perforación y producción, cambios en estimaciones de reservas, éxito en asociaciones con terceros, pérdida de participación en el mercado, competencia, riesgos medioambientales, físicos y de negocios en mercados emergentes, modificaciones legislativos, fiscales, legales y regulatorios, condiciones financieras y económicas en varios países y regiones, riesgos políticos, guerras, actos de terrorismo, desastres naturales, retrasos de proyectos o aprobaciones, así como otros factores descriptos en la documentación presentada por YPF y sus empresas afiliadas ante la Comisión Nacional de Valores en Argentina y la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de América y, particularmente, aquellos factores descriptos en la Ítem 3 titulada “Key information– Risk Factors” y la Ítem 5 titulada “Operating and Financial Review and Prospects” del Informe Anual de YPF en Formato 20-F para el año fiscal finalizado el 31 de Diciembre de 2014, registrado ante la Securities and Exchange Commission. En vista de lo mencionado anteriormente, las estimaciones incluidas en este documento pueden no ocurrir.

Excepto por requerimientos legales, YPF no se compromete a actualizar o revisar públicamente dichas estimaciones aún en el caso en que eventos o cambios futuros indiquen claramente que las proyecciones o las situaciones contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones no se concretarán.

Este material no constituye una oferta de venta de bonos, acciones o ADRs de YPF S.A. en Estados Unidos u otros lugares.

Principales Magnitudes

Ventas ⁽¹⁾
(USD)

17.576 MM

EBITDA ⁽¹⁾
(USD)

5.128 MM

Resultado neto ⁽¹⁾
(USD)

1.115 MM

Producción

Market Share (%) ⁽³⁾ **43**

Oil (M bbl/d) ⁽⁴⁾ **245**

Gas (MM m3/d) ⁽⁴⁾ **42,4**

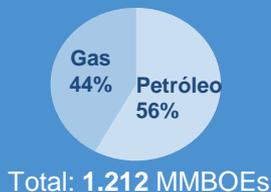
Refinación

Market Share (%) **50**

Capacidad (M bbl/d) **320**

Utilización (%) **91**

Reservas probadas ⁽²⁾



EE.SS.

1.524

34%
del total

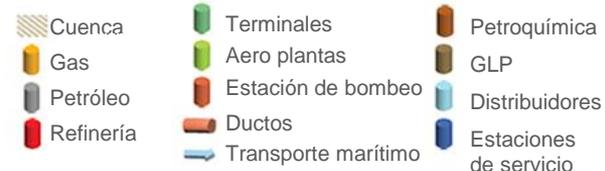
Mercado ⁽³⁾

Market share (%)

Naftas **58**

Gasoil **60**

Fuel oil **43**

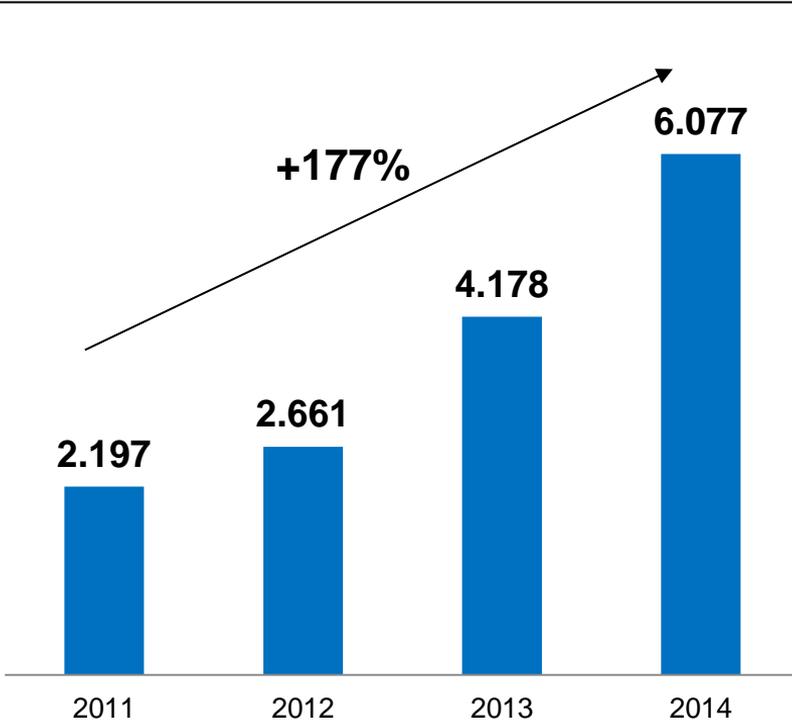


La compañía más grande de Argentina

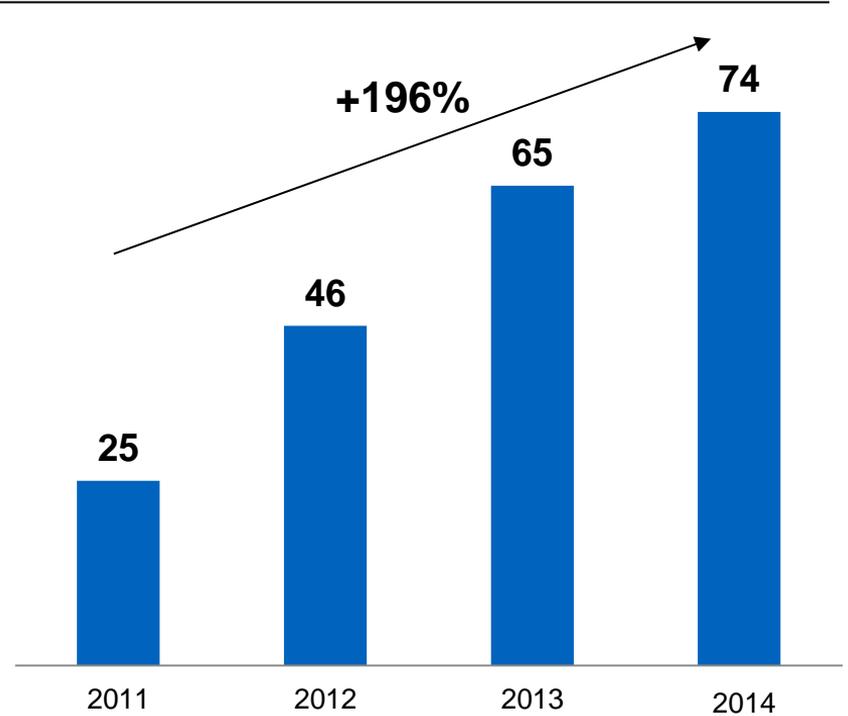
+ 22.000 empleados

Nro. 1 en todos los segmentos en los que opera

Inversiones Upstream (MMUSD)

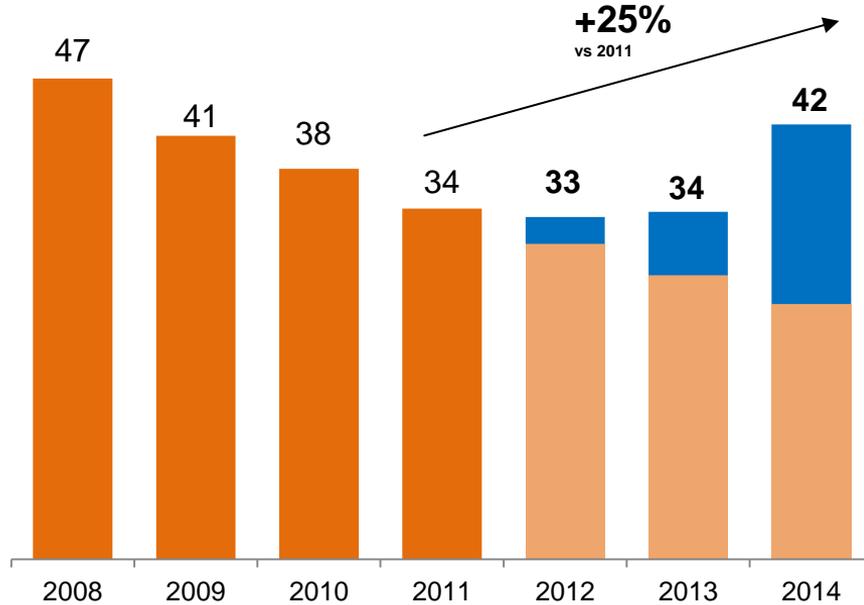


Equipos de perforación

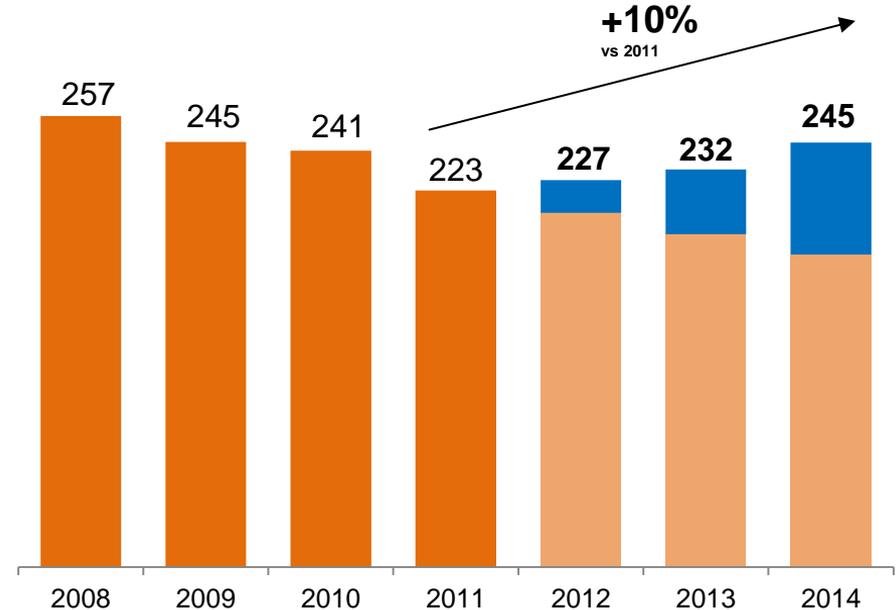


Se observa el crecimiento de la producción de YPF en petróleo y gas a nivel país

Gas Millones m³/día



Petróleo Miles barriles/día

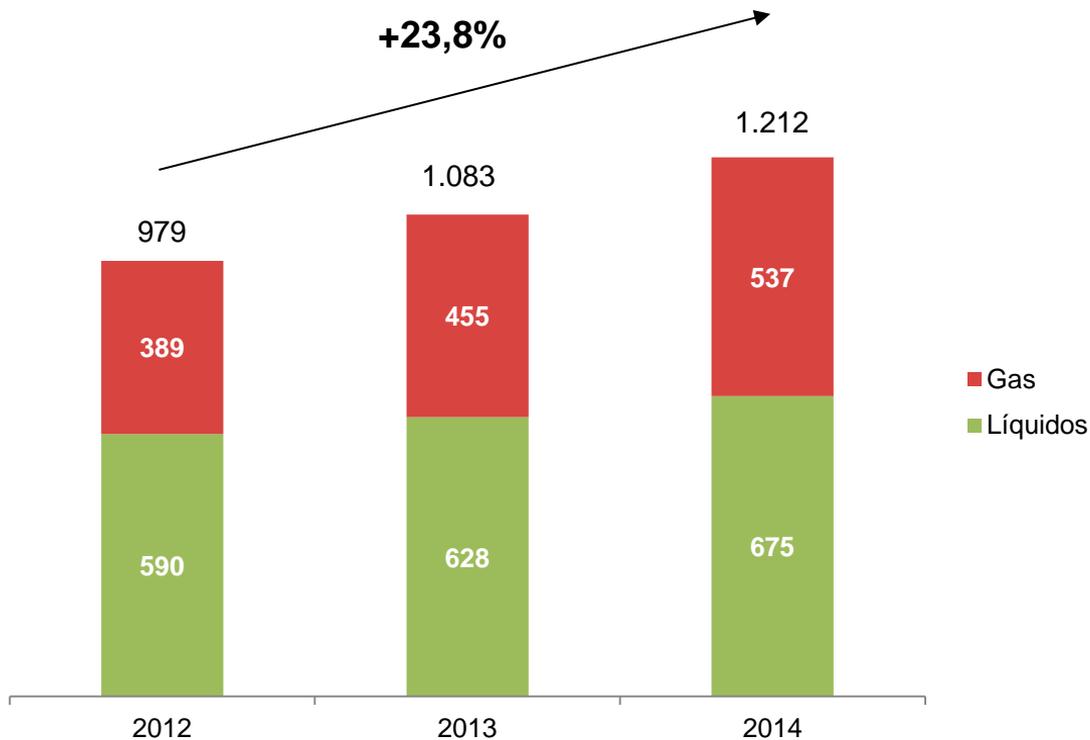


■ Gestión anterior

■ Diferencia Gestión actual

* Incluye YSUR y P° Hernández

Reservas de petróleo y gas en MMboe

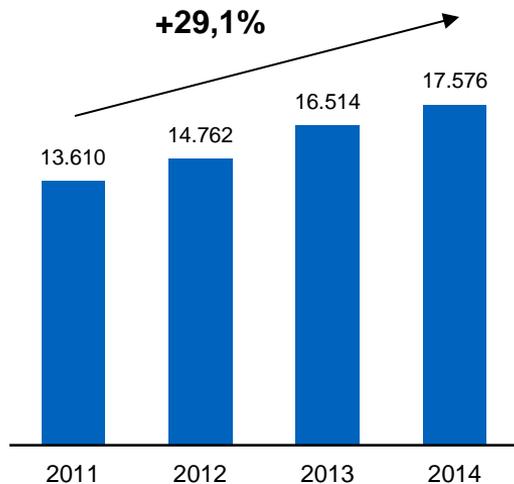


Índice de Reposición
de Reservas 2014

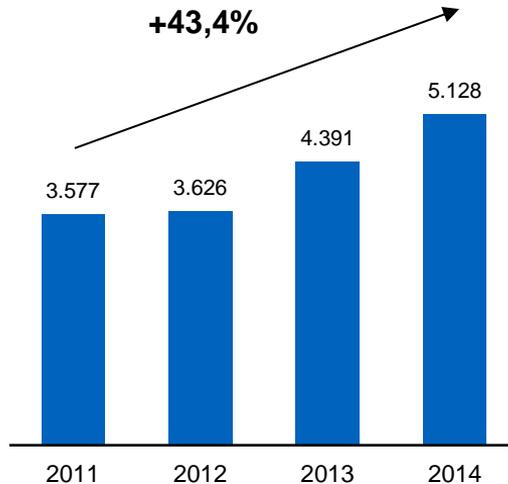
163%

El crecimiento de las ventas tuvo un fuerte impacto en el aumento de los márgenes. EBITDA creció 43,4% y la Utilidad Operativa 40,5% en 3 años.

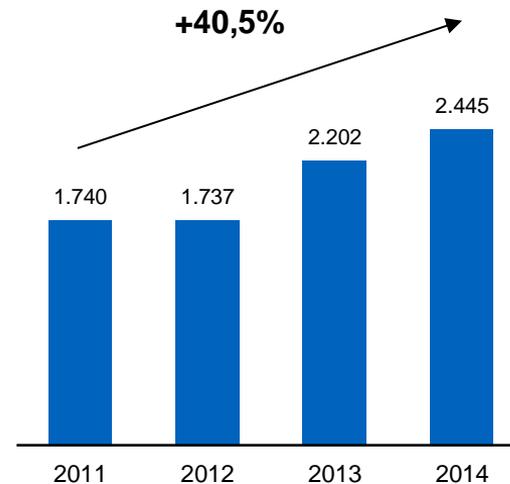
Ventas ⁽¹⁾
(millones de USD)



EBITDA ⁽¹⁾ ⁽²⁾
(millones de USD)



Utilidad Operativa ⁽¹⁾
(millones de USD)



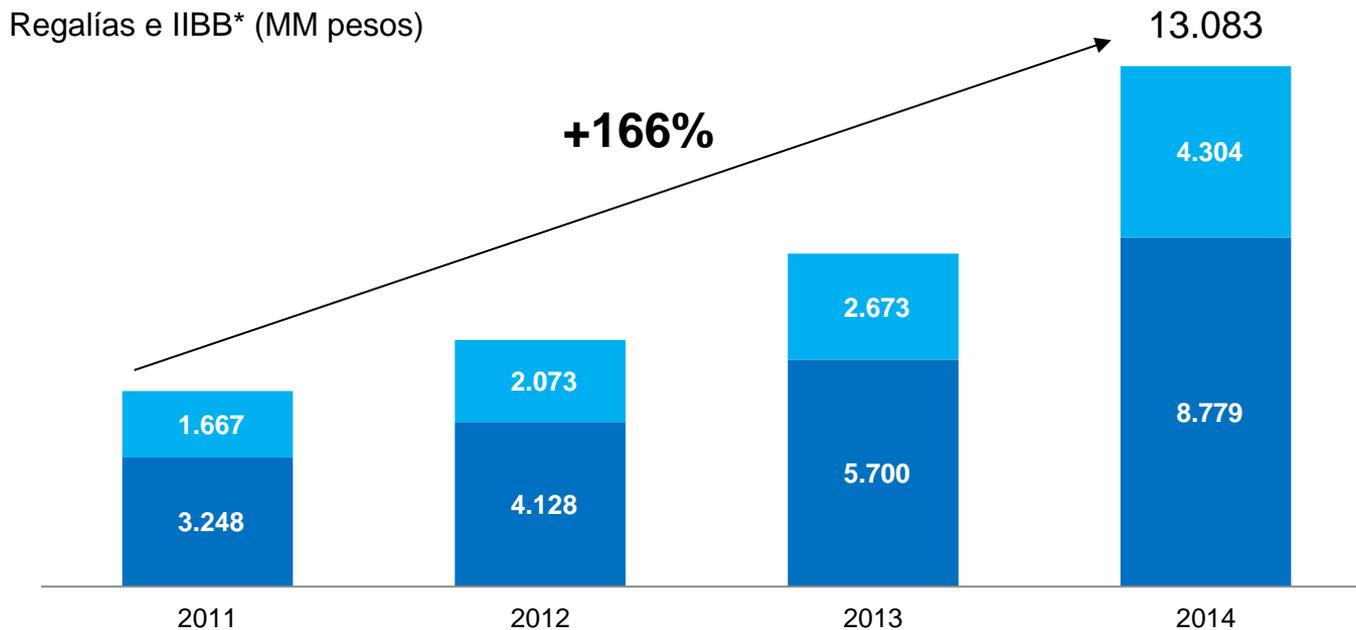
(1) Cifras que surgen de los Estados Contables de YPF convertidas a dólares al tipo de cambio promedio de cada período.

(2) EBITDA = Utilidad Operativa + Depreciación de Bienes de Uso + Amortización de Activos Intangibles + Perforaciones Exploratorias Improductivas



Total de nuevas emisiones: +US\$3.600 millones

Incrementamos el aporte de YPF en regalías e ingresos brutos a las provincias.
En 2014 fue mayor a 13.000 millones de pesos.



* IIBB sin retenc./percep.

■ Regalías ■ IIBB



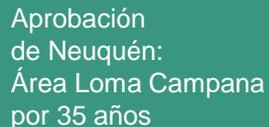
**Precio
de 7,5 USD/MMbtu
para Gas Nuevo**



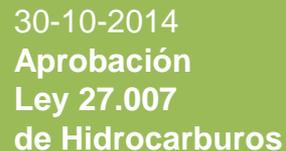
**Decreto 929/13
Régimen
de promoción
de inversiones
hidrocarburíferas
> 1.000 MMUSD**



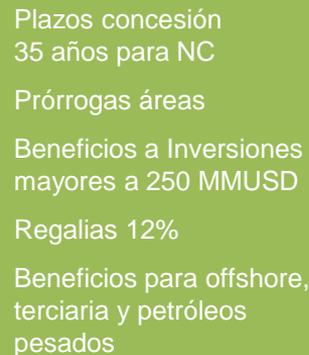
**29-8-2013
Creación de la
primer área NC
en la Argentina**



Aprobación
de Neuquén:
Área Loma Campana
por 35 años



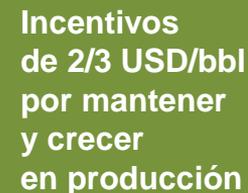
**30-10-2014
Aprobación
Ley 27.007
de Hidrocarburos**



Plazos concesión
35 años para NC
Prórrogas áreas
Beneficios a Inversiones
mayores a 250 MMUSD
Regalías 12%
Beneficios para offshore,
terciaria y petróleos
pesados



**Acuerdo precio
del petróleo
63/77 USD/bbl**



**Incentivos
de 2/3 USD/bbl
por mantener
y crecer
en producción**

Desarrollo de los Recursos No convencionales

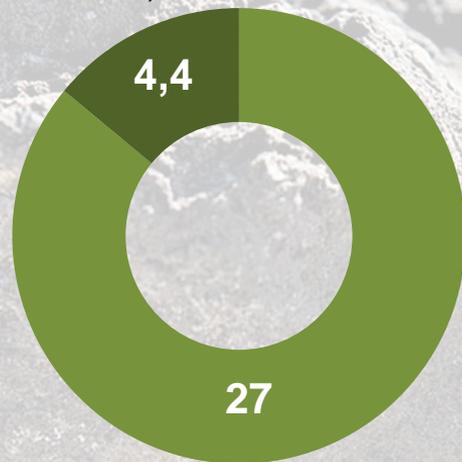




Fuente: Secretaría de Energía / U.S. Energy Information Administration (DOE) / Advanced Resources International (ARI), 2013

*El informe no incluye los países de Medio Oriente y el Caspio.

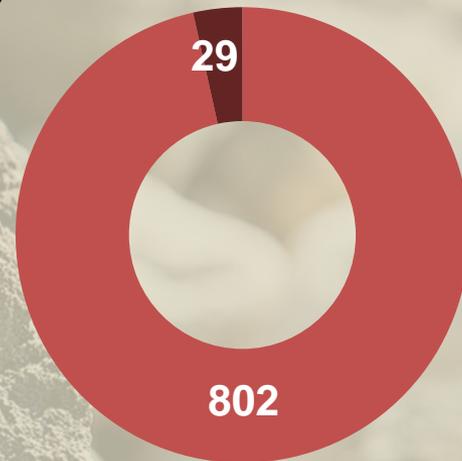
Potencial Petróleo (Billones bbl)



- Convencional**
(Petróleo 3P + Recursos)
- No convencionales**
(Recursos)

4^{to} en recursos NC recuperables de Petróleo*

Potencial en Gas natural (Tcf)

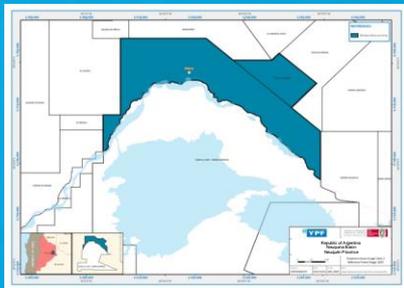


- Convencional**
(Gas 3P + Recursos)
- No convencionales**
(recursos)

2^{do} en recursos NC recuperables de Gas*

Loma Campana (395 km²)

Objetivo
Vaca Muerta Shale Oil con Chevron



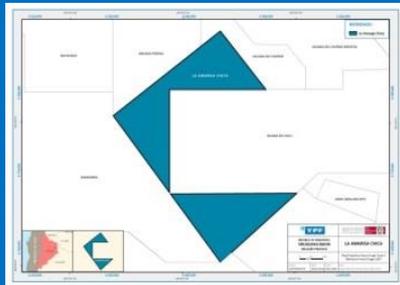
Piloto
130 pozos / 1.240 MMUSD
2014
200 pozos / +1.650 MMUSD

Desarrollo completo

Inversión	Pozos
15.000 MMUSD	1.400

La Amarga Chica (187 km²)

Objetivo
Vaca Muerta Shale Oil con Petronas



Primera Etapa
+30 pozos (verticales y horizontales)
550 MMUSD
Fecha de inicio tentativa: 2^{do} trimestre 2015

Desarrollo completo

Inversión	Pozos
+9.000 MMUSD	+1.000

El Orejano (45 km²)

Objetivo
Vaca Muerta Shale Gas con Dow



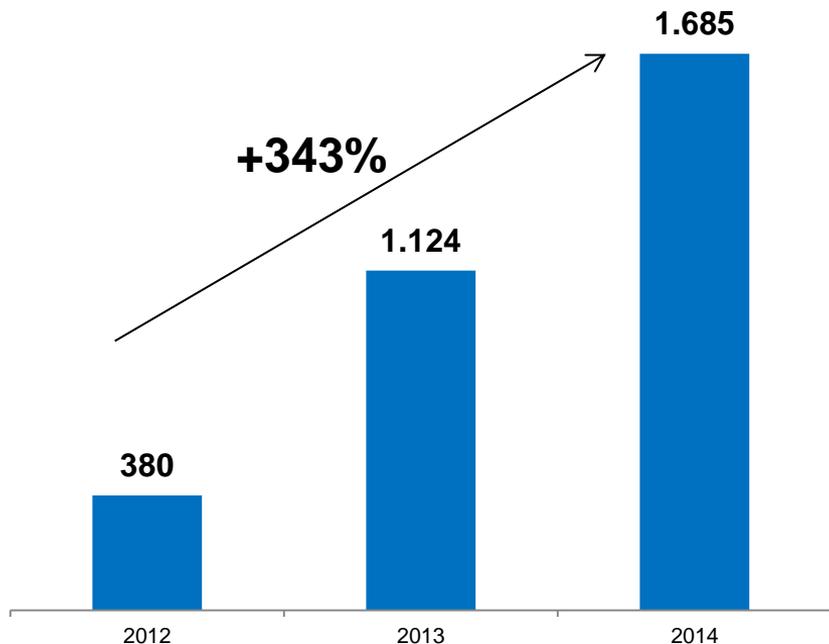
Primera Etapa
+ 16 pozos
180 MMUSD

Desarrollo completo

Pozos productores
184 (12v + 172h)

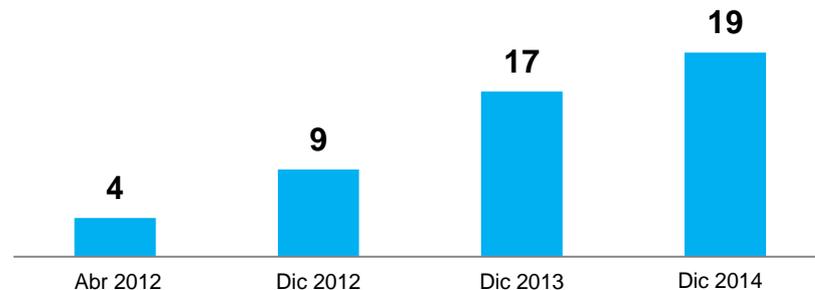
Evolución de las inversiones

Inversiones (MMUSD)

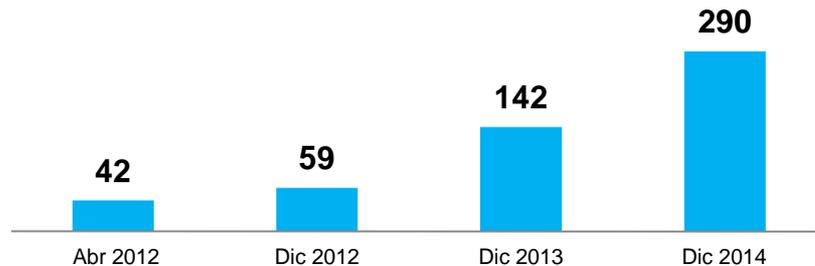


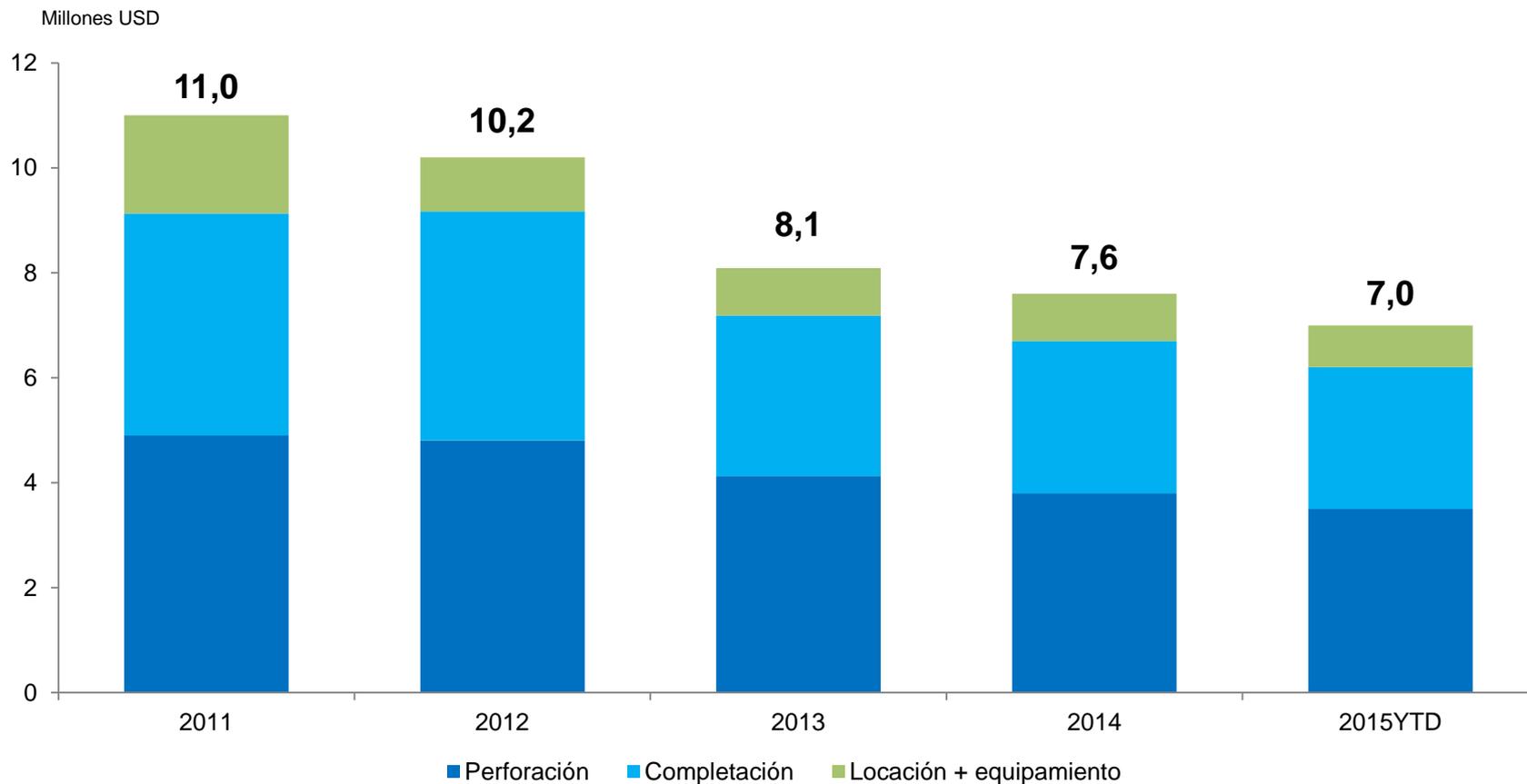
Importante incremento de actividad

Equipos de perforación

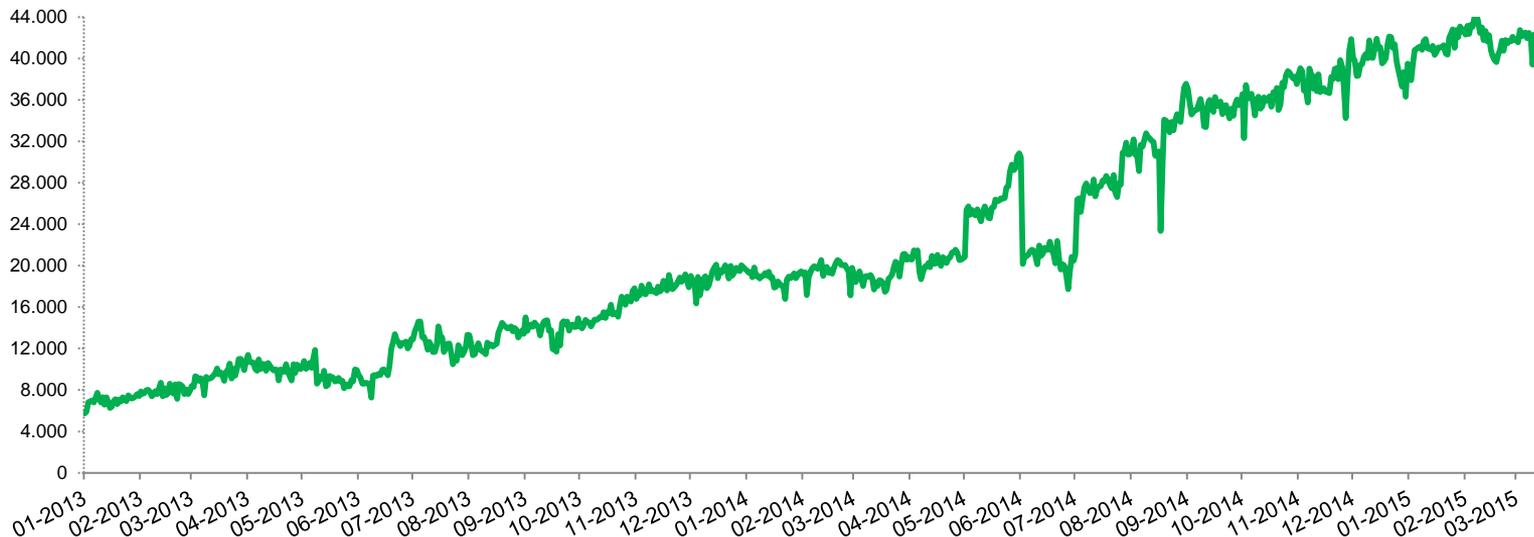


Pozos en producción





Desarrollo del Shale - Petróleo y Gas Natural (boe/d)



+320 Pozos en producción

Producción actual

+ 43.000 boe/día

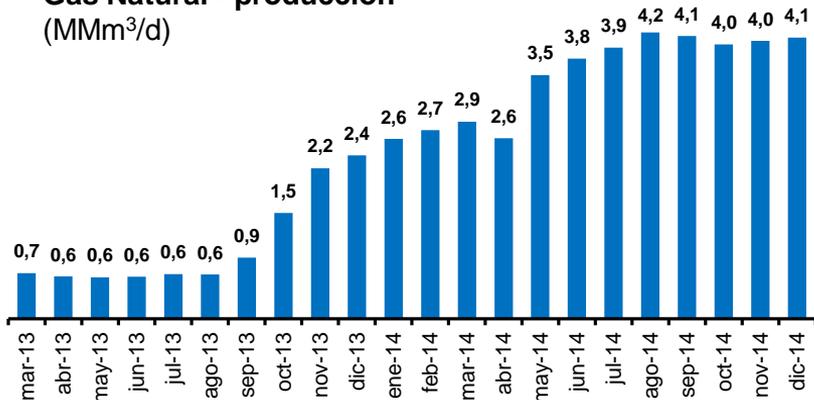
La producción equivale HOY a un 19% de la producción de YPF en Cuenca Neuquina

Loma La Lata (121 km²)¹

Objetivo: Formación Lajas

- Inversión de + USD 580 millones
- 80 pozos perforados
- 68 pozos en producción
- 4 equipos de perforación activos

Gas Natural - producción
(MMm³/d)

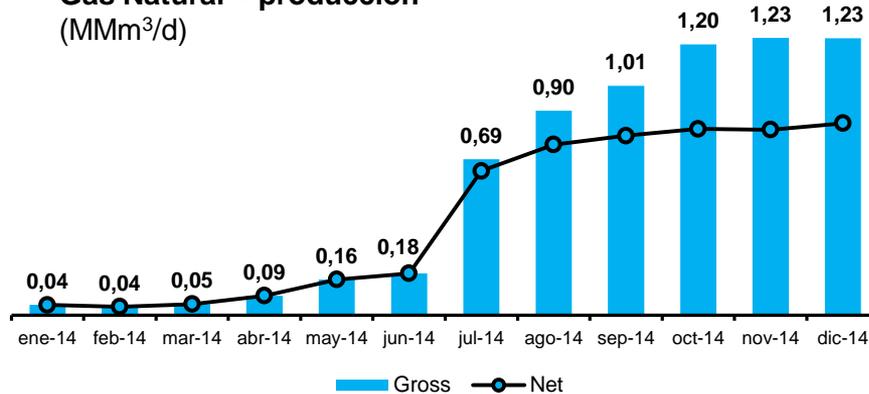


Rincón del Mangrullo (183 km²)

Objetivo: Formación Mulichinco

- Inversión de + US\$230 millones
- 38 pozos perforados
- 37 pozos en producción
- 3 equipos de perforación activos

Gas Natural - producción
(MMm³/d)



(1) Área de Formación Lajas denominada "Segmento 5" en el área Loma La Lata.

Downstream



Inversión
(2012-2014)

+2.600 millones de dólares

Principales proyectos

Nuevo Coke A

Mayor calidad y recuperación de componentes de alto valor

CCR

Mayor conversión a productos combustibles

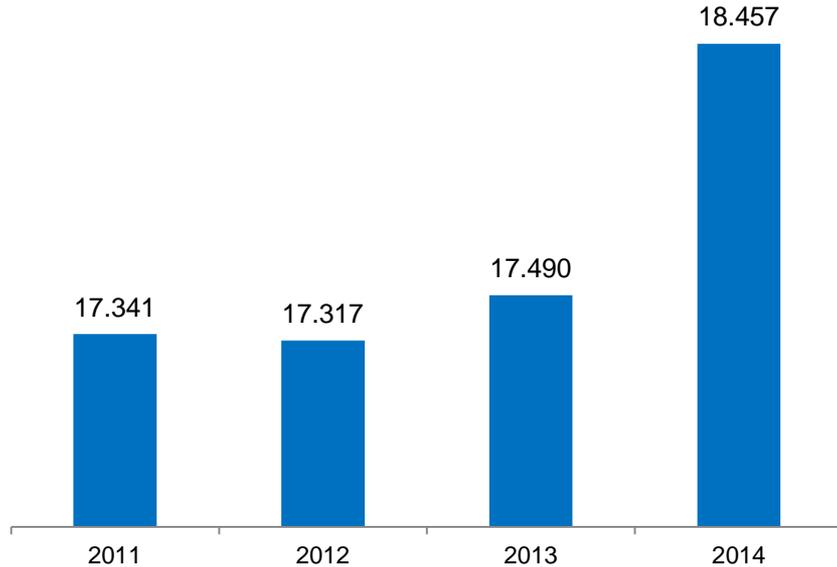
Desulfuración

Mayor calidad de productos bajos en azufre,
protegiendo el medio ambiente

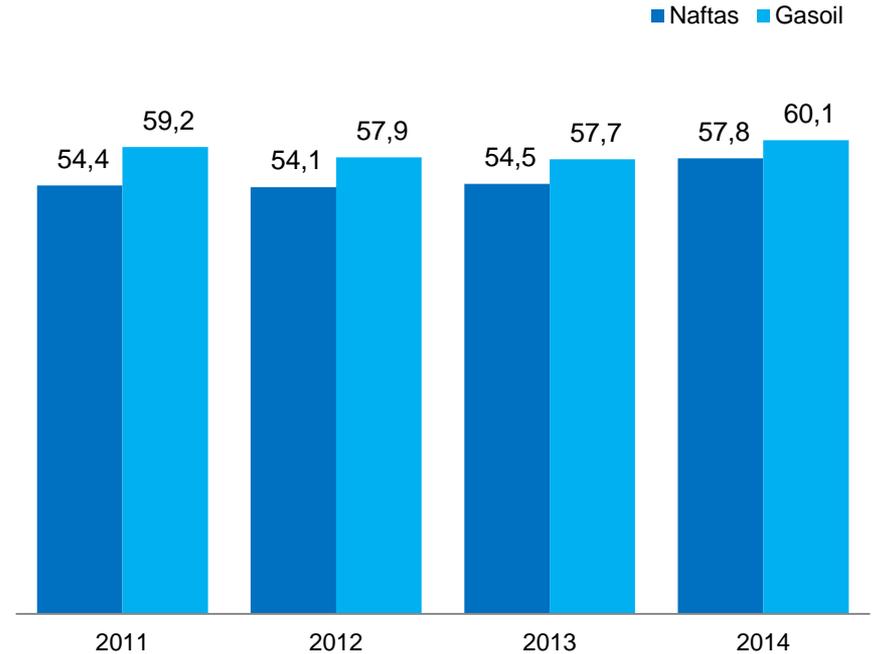
Más inversión

Más y mejor combustible

Ventas productos refinados (Miles de m3)



Market Share Naftas y Gasoil (%)



Desarrollo tecnológico

Misión

“Investigar, desarrollar, producir y comercializar tecnologías, conocimientos, bienes y servicios en la industria energética”.



Participación (51%)

Aporta liderazgo, capital de trabajo, recursos humanos y equipamiento de alto nivel.

CONICET



Participación (49%)

8.000 Investigadores, 2.500 Técnicos y 9.000 becarios con doctorado y con post doctorado.

Proyectos de I+D en Upstream, Downstream, y Energías Renovables

Sede de Y-TEC en construcción

La Plata, 12.000m², +410 millones de pesos

320 personas, entre profesionales propios, investigadores del CONICET trabajando in situ o en diferentes Centros de Investigación y Universidades, becarios doctorales o posdoctorales, y personal de apoyo.

**Proyecto
estratégico**

Garantizar el abastecimiento de un insumo crítico para el desarrollo de los HNC, **reduciendo costos, aumentando la eficiencia, la productividad y sustituyendo importaciones.**

Generando beneficios para YPF, para las economías regionales y para el país.

Oportunidad de negocio

- Los costos de desarrollo local son significativamente menores que el import parity.
- Existen arenas nacionales de diferentes granulometrías de calidad internacional

Capacidad de procesamiento

1° etapa

250.000 toneladas

Ampliable hasta

800.000 toneladas

- **6 meses de investigación** geológica, mapeo y relevamiento de 82 áreas en 14 provincias.
- **Gran desafío logístico:** desarrollo de un sistema logístico integral y multimodal.
- **Actualización y puesta en valor de infraestructura** ferroviaria, carretera y marítima.
- Cantera y planta de clasificación y secado: **Dolavon, Chubut.**
- Planta de tratamiento y resinado: **Añelo, Neuquén.**

Recursos Humanos



Foco Principal

Cultura y Valores

- ADN
- Meritocracia
- Sentido de pertenencia
- MBO + Programa Largo Plazo basado en Acciones

Talento

- Carrera Técnica
- Reclutamiento y Desarrollo
- Performance - Feedback
- Detectar alto potencial y plan de sucesión
- Gestión del Conocimiento

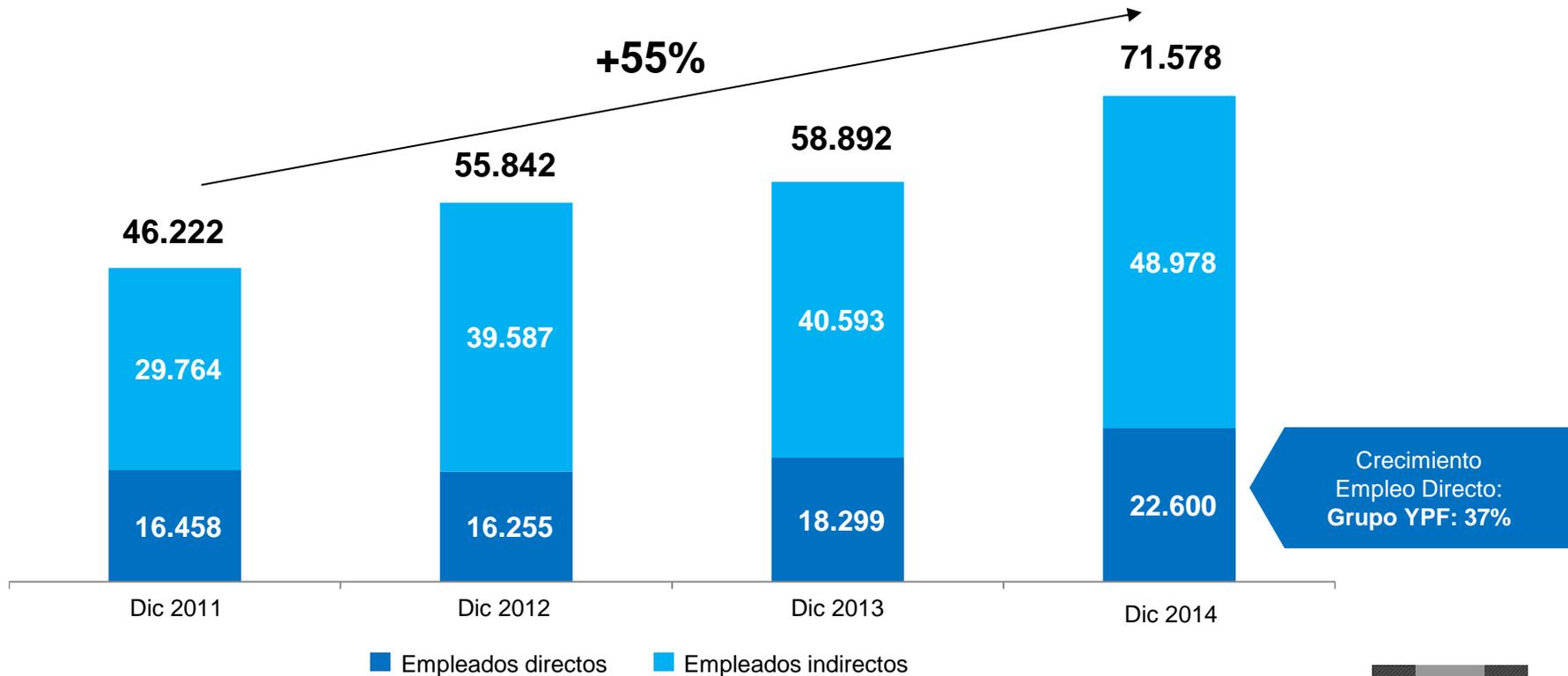
Entorno

- Sindicatos
- Universidades
- Contratistas
- Gobiernos
- Comunidades

Estructura de la Compañía

- Política / Procesos y sistemas
- Simplificación de estructuras
- Descentralización y empowerment
- Medición y planificación de la fuerza de trabajo

El crecimiento de la inversión de YPF permitió un aumento del empleo del 55% entre diciembre 2011 y 2014





Fundación YPF

Educar para la Energía

Comunidad

Potenciar el desarrollo
de las **comunidades petroleras**

Formación en oficios | + 1300 personas

Integrar comunidades | 40.000 personas en
actividades culturales y deportivas

Programa de ciudades sostenibles

Inversión en infraestructura social

Educación

Impulsar la formación de una **nueva generación**
de profesionales en **energía**

Red de Universidades Petroleras

+120 becas de grado y postgrado

Inversión en infraestructura escolar

Sembrar Vocaciones | +50.000 jóvenes

Elaborados y puestos en marcha por Fundación YPF junto al BID. Incluyen la ejecución de obras de infraestructura clave en importantes áreas como salud, recursos hídricos, transporte, educación y medio ambiente.

AÑELO

SOSTENIBLE

Innovación para la planificación de la ciudad



LAS HERAS

SOSTENIBLE

Hacia un desarrollo urbano con identidad



An aerial photograph of an oil drilling rig in a vast, arid desert landscape at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow over the scene. The rig is a tall, lattice-structured tower with a sign that reads 'ES 126'. It is surrounded by various pieces of equipment, including several white trailers, a yellow crane, and other drilling machinery. The terrain is flat and sparsely vegetated with small, scrubby bushes. The sky transitions from a deep orange near the horizon to a pale blue at the top.

YPF

NUESTRA ENERGÍA