



ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA Y EXTRAORDINARIA

30 DE ABRIL 2020

TRANSFORMAMOS
VIDAS A TRAVÉS DE LA
ENERGÍA

YPF

Declaración bajo la protección otorgada por la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América ("Private Securities Litigation Reform Act of 1995").

Este documento contiene ciertas afirmaciones que YPF considera constituyen estimaciones sobre las perspectivas de la compañía ("forward-looking statements") tal como se definen en la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 ("Private Securities Litigation Reform Act of 1995").

Dichas afirmaciones pueden incluir declaraciones sobre las intenciones, creencias, planes, expectativas reinantes u objetivos a la fecha de hoy por parte de YPF y su gerencia, incluyendo estimaciones con respecto a tendencias que afecten la futura situación financiera de YPF, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, sus resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volumen de producción, comercialización y reservas, así como con respecto a gastos futuros de capital, inversiones planificados por YPF y expansión y de otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y eventuales políticas de pago de dividendos. Estas declaraciones pueden incluir supuestos sobre futuras condiciones económicas y otras, el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio, entre otros. Estas declaraciones no constituyen garantías de qué resultados futuros, precios, márgenes, tasas de cambio u otros eventos se concretarán y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de YPF o que pueden ser difíciles de predecir.

En el futuro, la situación financiera, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volúmenes de producción y comercialización, reservas, gastos de capital e inversiones de YPF y expansión y otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y eventuales políticas de pago de dividendos, así como futuras condiciones económicas y otras como el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio podrían variar sustancialmente en comparación a aquellas contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones. Factores importantes que pudieran causar esas diferencias incluyen pero no se limitan a fluctuaciones en el precio del petróleo y sus derivados, niveles de oferta y demanda, tasa de cambio de divisas, resultados de exploración, perforación y producción, cambios en estimaciones de reservas, éxito en asociaciones con terceros, pérdida de participación en el mercado, competencia, riesgos medioambientales, físicos y de negocios en mercados emergentes, modificaciones a normativas, fiscales, legales, regulatorias, condiciones financieras y económicas en varios países y regiones, riesgos políticos, guerras, actos de terrorismo, desastres naturales, retrasos de proyectos o aprobaciones, así como otros factores descritos en la documentación presentada por YPF y sus empresas afiliadas ante la Comisión Nacional de Valores en Argentina y la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de América y, particularmente, aquellos factores descritos en el Ítem 3 titulado "Key information– Risk Factors" y el Ítem 5 titulado "Operating and Financial Review and Prospects" del Informe Anual de YPF en Formato 20-F para el año fiscal finalizado el 31 de Diciembre de 2019, registrado ante la Securities and Exchange Commission. En vista de lo mencionado anteriormente, las estimaciones incluidas en este documento pueden no ocurrir.

Excepto por requerimientos legales, YPF no se compromete a actualizar o revisar públicamente dichas estimaciones aún en el caso en que eventos o cambios futuros indiquen claramente que las proyecciones o las situaciones contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones no se concretarán.

Este material no constituye una oferta de venta de bonos, acciones o ADRs de YPF S.A. en Estados Unidos u otros lugares.

A menos que se indique lo contrario, el cálculo de las principales cifras financieras expresadas en dólares estadounidenses surge del cálculo de los resultados financieros consolidados expresados en pesos argentinos dividido el tipo de cambio promedio para cada período. Para el 1T, 2T, 3T y 4T de 2019, el cálculo de las principales cifras financieras expresadas en dólares estadounidenses surge de la suma de: (1) los resultados individuales de YPF SA expresados en pesos argentinos dividido el tipo de cambio promedio del período y (2) los resultados de las compañías subsidiarias expresados en pesos argentinos dividido el tipo de cambio de cierre.

AGENDA

01 CONTEXTO MACRO 2019

02 RESULTADOS 2019

03 PERSPECTIVAS 2020

Contexto macro adverso con bajo nivel de actividad económica y alta inflación

Volatilidad en los precios internacionales del crudo

Los precios locales de crudo y combustibles se vieron afectados por la devaluación y por el congelamiento de precios

Menores precios de gas natural afectados por sobreoferta de gas en Argentina resultante de la Resolución 46

Implementación de control de capitales

Elecciones presidenciales y transición del nuevo gobierno





Menos foco en gas y más en petróleo
ante sobreoferta doméstica de gas

Incremento de la actividad en Vaca Muerta
y mejora en productividad

Disminución en los volúmenes
de venta de naftas y gas oil

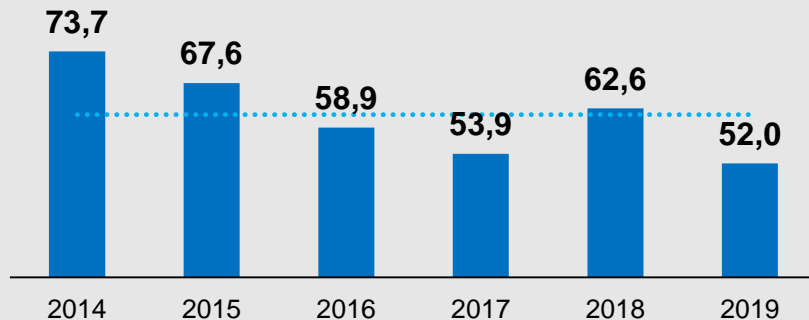
Fuerte generación de caja a pesar
de disminución en las ventas en USD

Disciplina financiera y refinanciamiento
de deuda de corto plazo

Cargo por deterioro de activos de gas natural
en 3T por menores precios

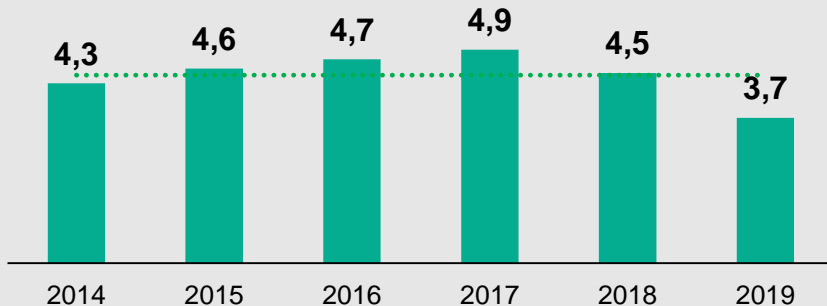
PRECIO REALIZACIÓN PETRÓLEO - MERCADO INTERNO

(USD/BBL)



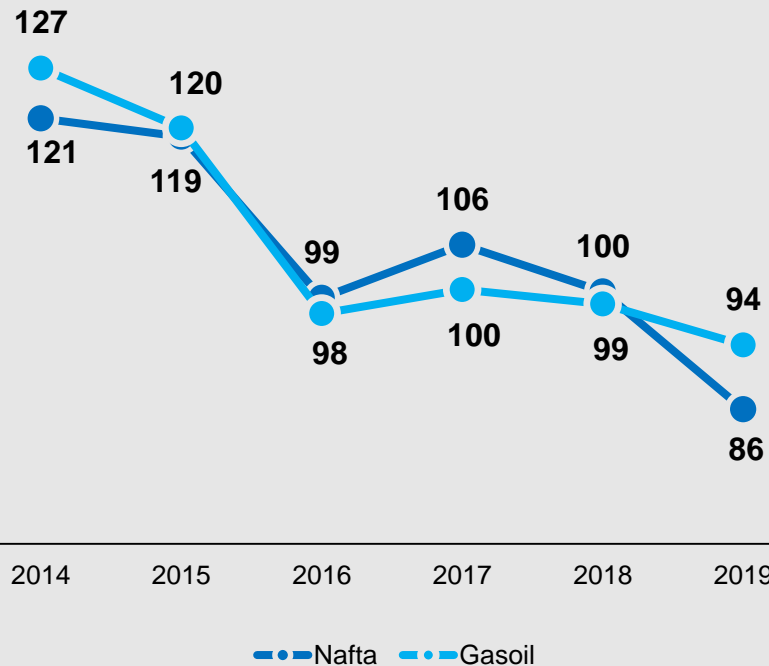
PRECIO PROMEDIO GAS NATURAL

(USD/MBTU)



PRECIO NETO PROMEDIO DE LOS COMBUSTIBLES - MERCADO INTERNO⁽¹⁾

(USD/BBL)



(1) Neto de comisiones, deducciones, fletes, IIBB y otros impuestos.

NO CONVENCIONAL

Nueva concesión bloque Loma Amarilla Sur (Neuquén)

Adquisición 100% bloque Aguada del Chañar (Neuquén)

CONVENCIONAL

Recuperación 100% bloque Llancanelo (Mendoza)

ACTIVOS MADUROS

Cesión bloques Sarmiento y Río Mayo (Chubut)

DOWNSTREAM

Ampliación mercado regional mediante firma Contrato de Licencia de uso de marca con Copetrol para aeroplantas en Paraguay

OFFSHORE

Obtención 100% Permiso de Exploración bloque CAN-100

Cesión 50% área CAN-100 a Equinor (cierre abril 2020)

Ronda 1 Offshore: obtención de 1 Permiso de Exploración en Malvinas con Total y Equinor y 2 en Cuenca Argentina Norte con Equinor

GAS Y ENERGÍA

Adquisición 40% paquete accionario de Sustentator (compañía de generación distribuida renovable)

Adquisición 50% de Central Térmica Ensenada Barragán (Buenos Aires)





AGENDA

01 CONTEXTO MACRO 2019

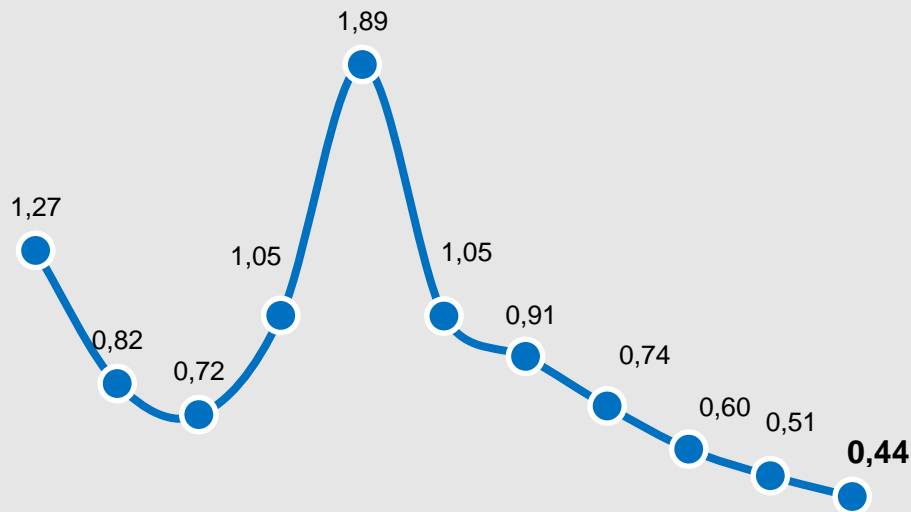
02 RESULTADOS 2019

03 PERSPECTIVAS 2020

IFA TOTAL YPF

DE ACCIDENTES POR CADA MILLÓN DE HORAS TRABAJADAS

2009 - 2019



2 fatalidades en 2019

2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

FOCO EN LA SALUD Y SEGURIDAD DE LAS PERSONAS

Política y Modelo de Gestión de Excelencia Operacional

Control de riesgos en activos y operaciones

Plan de acción enfocado a la seguridad y salud de los trabajadores

Extensión de programas de cultura en seguridad

Gestión especializada de atención de emergencias y su impacto en la comunidad





**FOCO EN CAMBIO CLIMÁTICO
SUSTENTABILIDAD DE LOS NEGOCIOS**

Incorporados en el Índice de Sustentabilidad del BYMA y con **buena calificación** en el índice de sustentabilidad Dow Jones⁽¹⁾

En camino a **reducción de 10%** de intensidad de emisiones de carbono hacia 2023

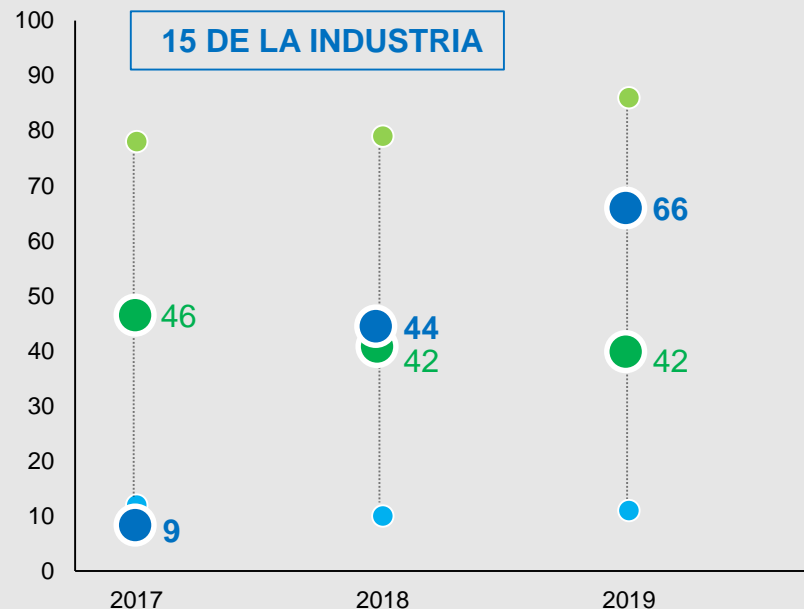
Cumplimiento Regulación **Combustibles bajos en contenido de azufre** (IMO 2020)

Un **parque eólico en funcionamiento y tres en construcción**

Remuneración de ejecutivos **alineada a objetivos de sustentabilidad**

ÍNDICE DE SUSTENTABILIDAD DOW JONES⁽¹⁾
OIL & GAS UPSTREAM E INDUSTRIA INTEGRADA

■ YPF puntuación de RobecoSAM ■ DJSI OGX Promedio de la industria



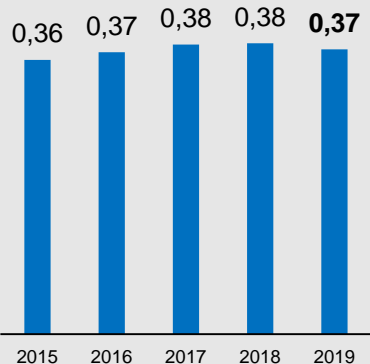
(1) YPF no está incluido en el Índice de Sustentabilidad de Dow Jones. YPF fue sujeta a assessment de RobecoSAM durante 2018 utilizando los criterios y cuestionarios del DJSI.

Gestión integral de riesgos vinculados a cambio climático, madurez de gran parte de los activos de petróleo y gas, integridad de las instalaciones y la eficiencia en el uso de los recursos

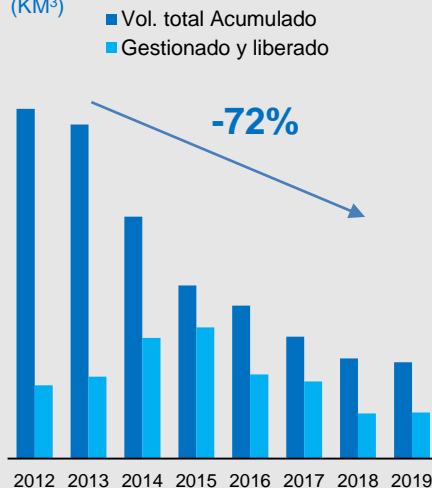
Estudios de riesgo en instalaciones prioritarias completado



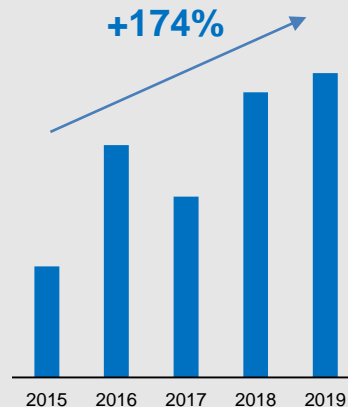
INTENSIDAD EMISIONES DIRECTAS GEI
(TCO2E / UNIDAD DE PRODUCCIÓN)



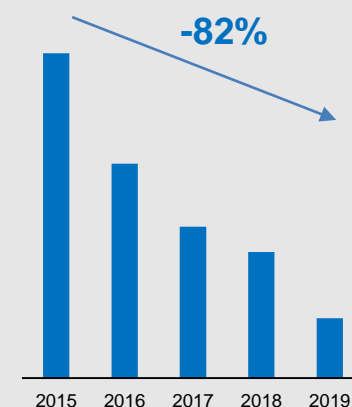
STOCK DE TIERRA CON HIDROCARBURO
(KM³)



POZOS ABANDONADOS
(POZOS)



TANQUES EN RIESGO PRIORITARIO
(TANQUES ACTIVOS)



CULTURA Y DIFUSIÓN

Implementación del Programa de Integridad y estructura de equipo

Renovación del Código de Ética y Conducta de YPF SA

Implementación de 9 Políticas de Integridad

3.100 capacitaciones presenciales y 3.200 on-line

PROGRAMA DE TERCEROS

7.000 proveedores clasificados según niveles de riesgos

Implementación de Cuestionario de Debida Diligencia, acciones de mitigación, cláusulas anticorrupción, análisis de transacciones, chequeos de antecedentes

DENUNCIAS E INVESTIGACIONES

Tratamiento de 164 denuncias recibidas y de 124 Conflictos de Interés presentados

Lanzamiento de campaña "Alza la Voz"

27% incremento de utilización de canales de denuncias

ELABORACION DE MATRIZ DE RIESGO DE CORRUPCIÓN

YPF REFERENTE EN COMPLIANCE EN ARGENTINA

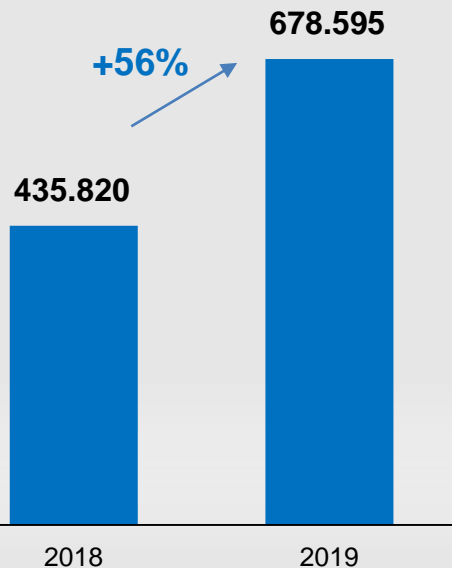
- Presidencia Comisión de Compliance IAPG
- Primer Encuentro Corporativo YPF
- Exposición en Congresos y Conferencias y medios de comunicación

Los ingresos y el EBITDA incrementaron un 56% y un 40% respectivamente.

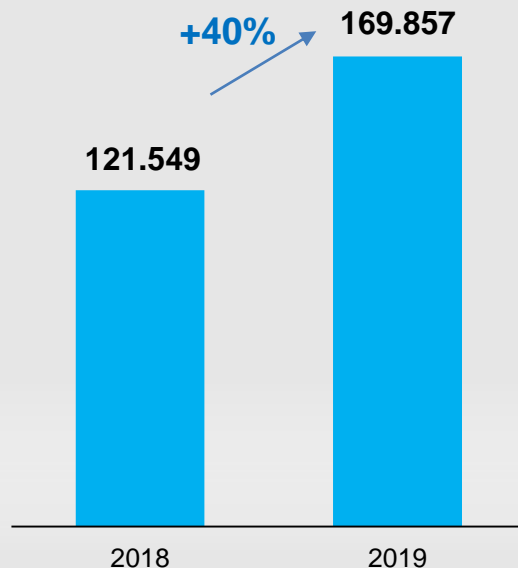
Las inversiones incrementaron un 80%.



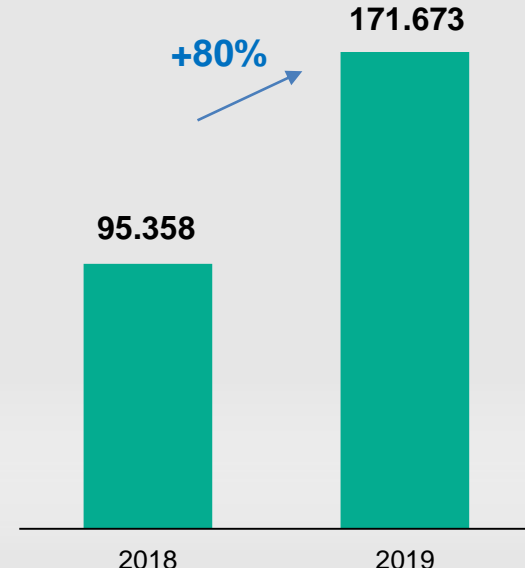
INGRESOS (1)
(M ARS)



EBITDA AJUSTADO (1) (2)
(M ARS)



CAPEX (1)
(M ARS)



(1) Para los períodos acumulados los resultados en dólares derivan de la suma de los resultados trimestrales.

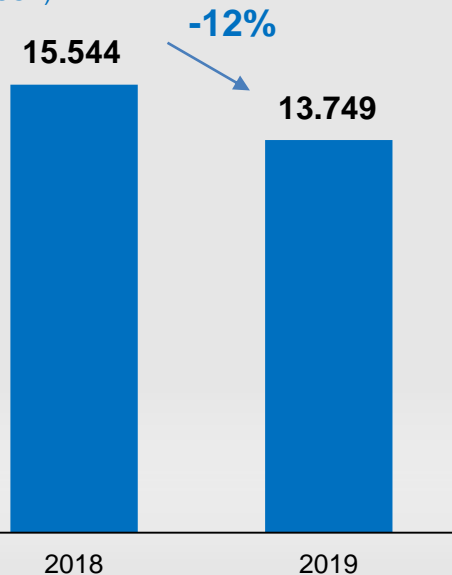
(2) EBITDA Ajustado = Utilidad operativa + Depreciación de propiedad, planta y equipo + Depreciación de activos por derecho de uso + Amortización de activos intangibles + Perforaciones exploratorias improductivas + (Recupero) / Deterioro de propiedad, planta y equipo. Excluye efectos normas NIIF 16 y NIC 29, y el resultado por revaluación de la inversión de YPF S.A. en YPF Energía Eléctrica (YPF EE) por ARS 12.000 M durante el 1T 2018.

Los ingresos y el EBITDA en USD disminuyeron un 12% y un 18% respectivamente.

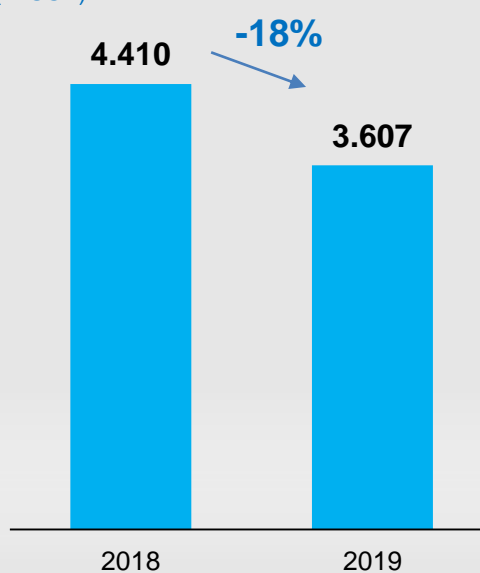
Las inversiones aumentaron un 5% en USD.



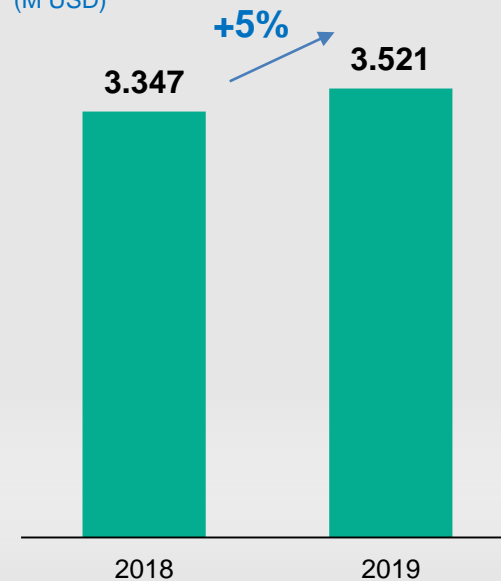
INGRESOS (1)
(M USD)



EBITDA AJUSTADO (1) (2)
(M USD)



CAPEX (1)
(M USD)

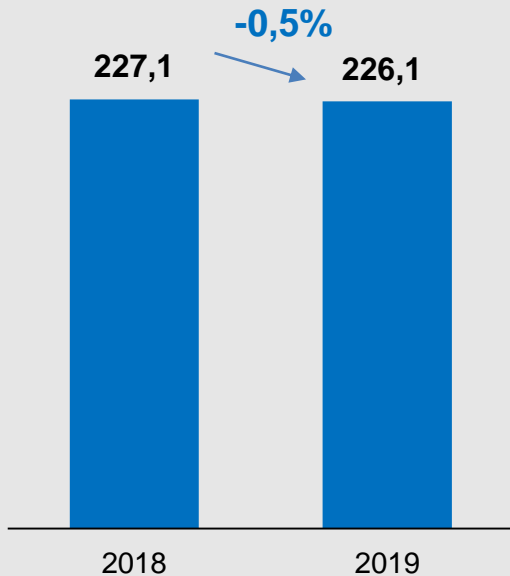


(1) Para los períodos acumulados los resultados en dólares derivan de la suma de los resultados trimestrales.

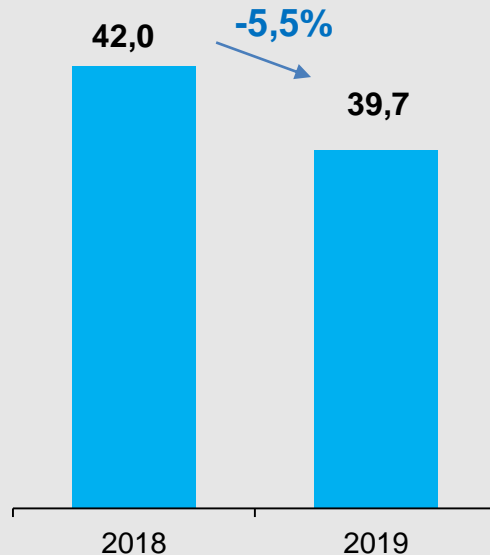
(2) EBITDA Ajustado = Utilidad operativa + Depreciación de propiedad, planta y equipo + Depreciación de activos por derecho de uso + Amortización de activos intangibles + Perforaciones exploratorias improductivas + (Recupero) / Deterioro de propiedad, planta y equipo. Excluye efectos normas NIIF 16 y NIC 29, y el resultado por revaluación de la inversión de YPF S.A. en YPF Energía Eléctrica (YPF EE) por ARS 12,000 M durante el 1T 2018.

La producción de hidrocarburos cayó 3%. La producción de petróleo se mantuvo relativamente estable mientras que la producción de gas disminuyó principalmente por la sobreoferta de gas y menor demanda.

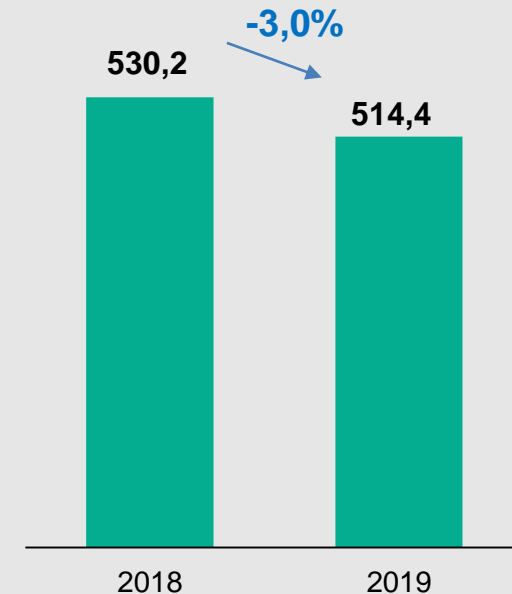
PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO
(KBBL/D)



PRODUCCIÓN DE GAS NATURAL
(M M³/D)



PRODUCCIÓN TOTAL
(KBOE/D)

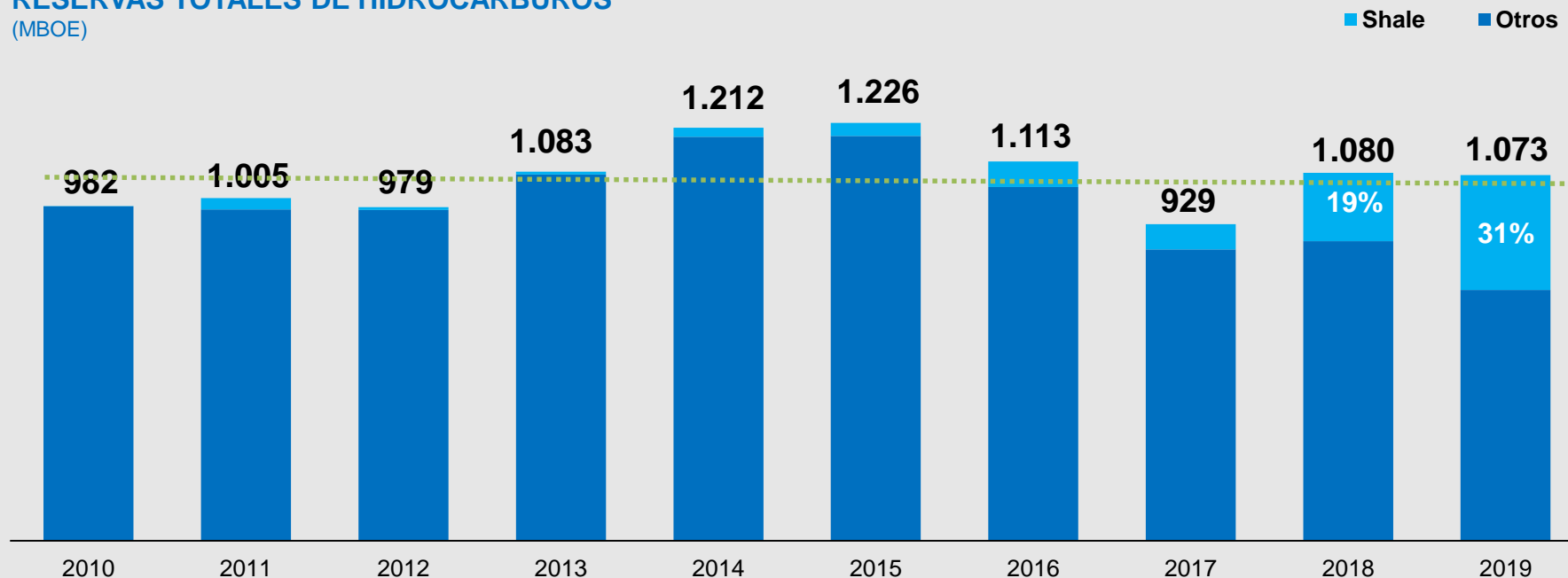


Se logró mantener las reservas probadas (P1) en el promedio de los últimos 10 años, incrementando la proporción de shale

La tasa de reemplazo de reservas alcanzó un 96%

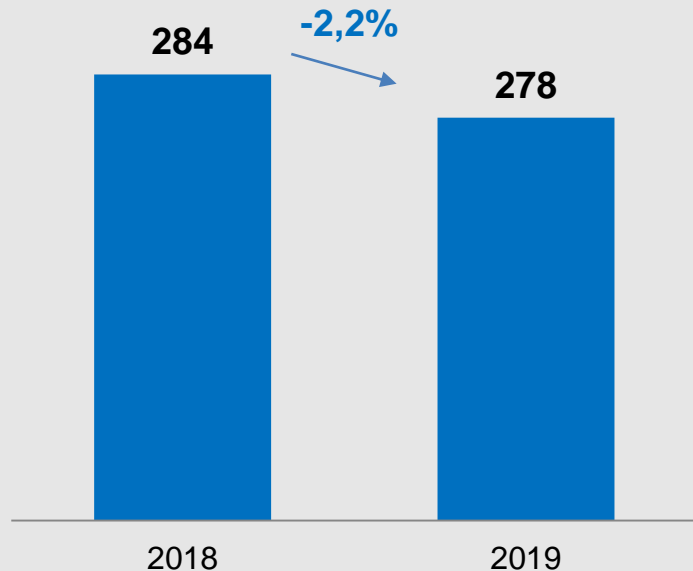
RESERVAS TOTALES DE HIDROCARBUROS

(MBOE)



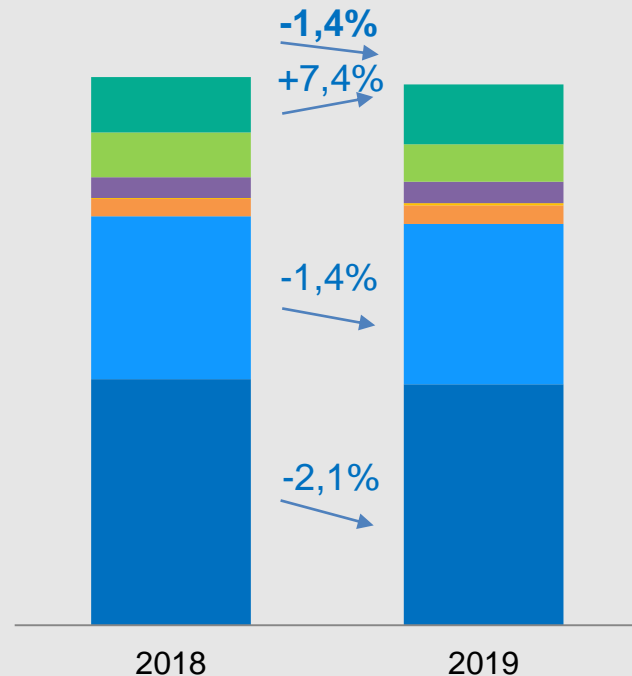
Menor nivel de procesamiento de crudo por incidentes en el Topping D del complejo Industrial La Plata y por el corte total de energía eléctrica en Argentina (16 de junio)

CRUDO PROCESADO
(KBBL/D)



VENTA PRODUCTOS PROCESADOS
(K M³)

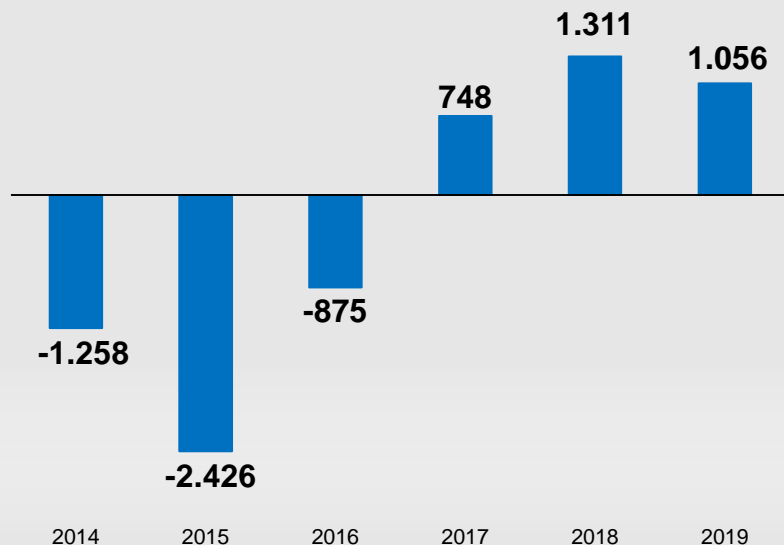
- Exportaciones
- Otros
- GLP
- Fuel Oil
- JP1
- Naftas
- Gasoil



Fuerte generación de caja durante el 2019,
suficiente para cubrir las inversiones

FLUJO DE CAJA LIBRE ACUMULADO ⁽¹⁾ ⁽²⁾

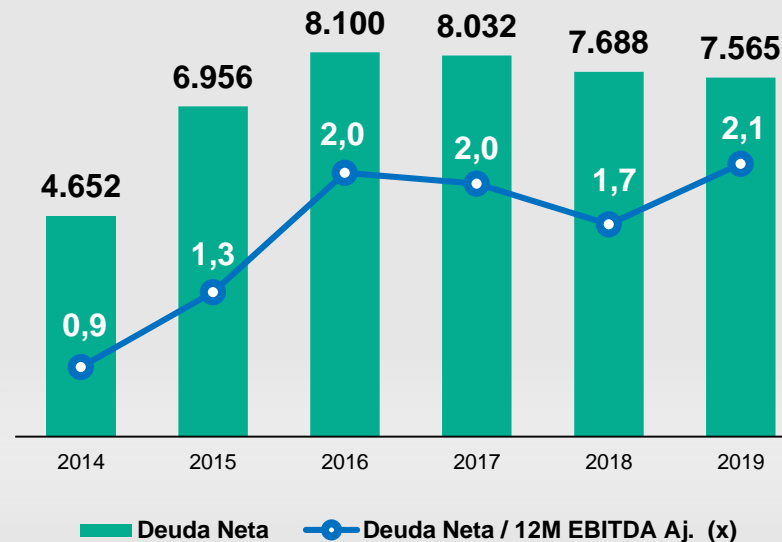
(M USD)



- (1) Flujo de Caja Libre Acumulado = Flujo Neto de Efectivo de las Actividades Operativas menos CAPEX y actividades de M&A.
 (2) Convertido a dólares usando el tipo de cambio de cambio promedio de cada año.

DEUDA NETA Y APALANCAMIENTO NETO ⁽³⁾

(M USD)

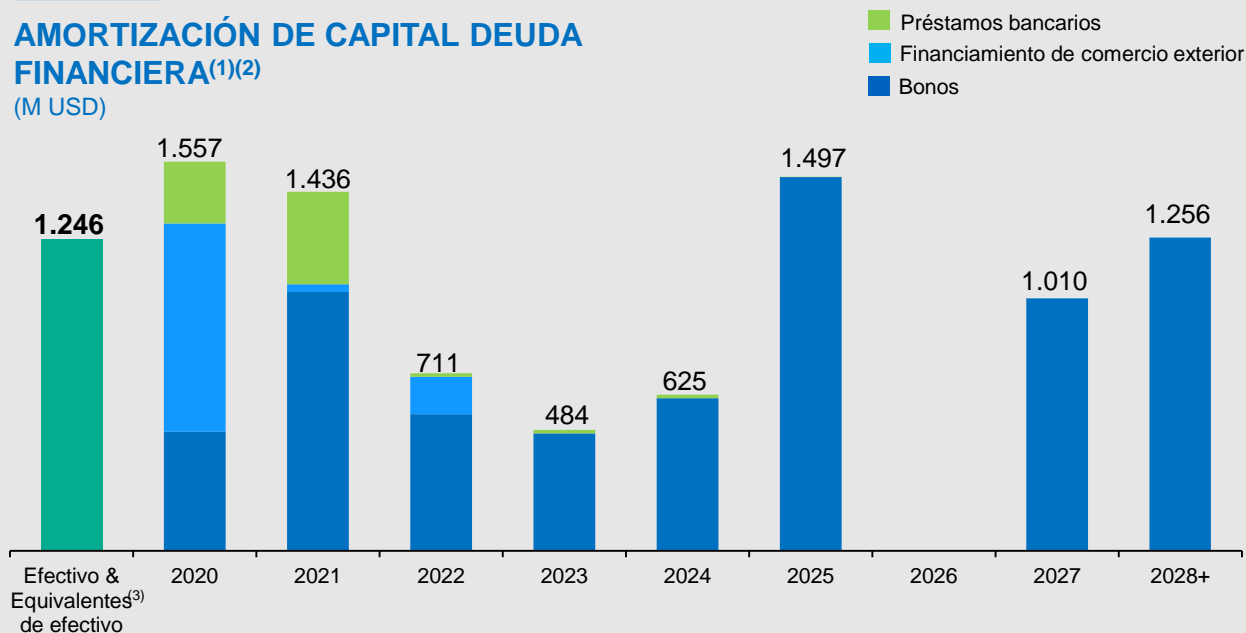


- (3) Deuda neta calculada como deuda total menos efectivo y equivalentes. Deuda neta sobre EBITDA calculada en dólares. Deuda neta con tipo de cambio a fin de período (USD 1 = ARS 59,79) y 12M EBITDA calculado como la suma de los trimestres.

A pesar de los diversos desafíos presentados en el 2019, se logró refinanciar exitosamente los vencimientos de corto plazo

AMORTIZACIÓN DE CAPITAL DEUDA FINANCIERA⁽¹⁾⁽²⁾

(M USD)



(1) Al 31 de diciembre 2019. Excluye efectos IFRS 16.

(2) Convertido a dólares usando el tipo de cambio al 31 de diciembre 2019 (USD 1 = ARS 59,79).

(3) Incluye efectivo y equivalentes, incluidos bonos soberanos del Estado Argentino BONAR 2020 y BONAR 2021.

(4) Se refiere a YPF Individual.

~90% de la deuda y ~80% de la caja en dólares⁽⁴⁾

Tasa de interés media de 7,6% en dólares y 51,1% en pesos⁽⁴⁾

Vida promedio de deuda de 6,04 años⁽⁴⁾

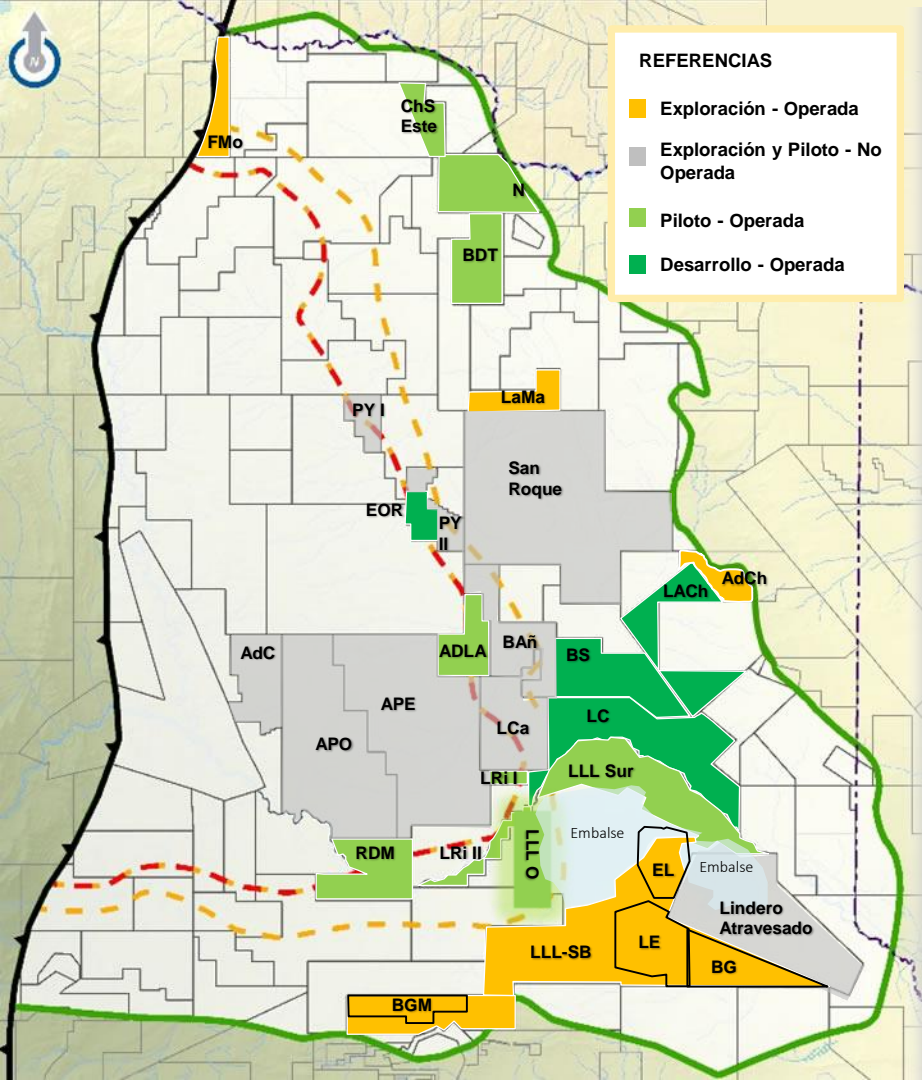
Deuda Neta / 12M EBITDA Ajustado 2,1x





VACA MUERTA 2019: ACELERACIÓN DEL DESARROLLO

YPF



Los pozos de shale perforados por la compañía muestran un **desempeño de clase mundial**, y con **costos muy competitivos**

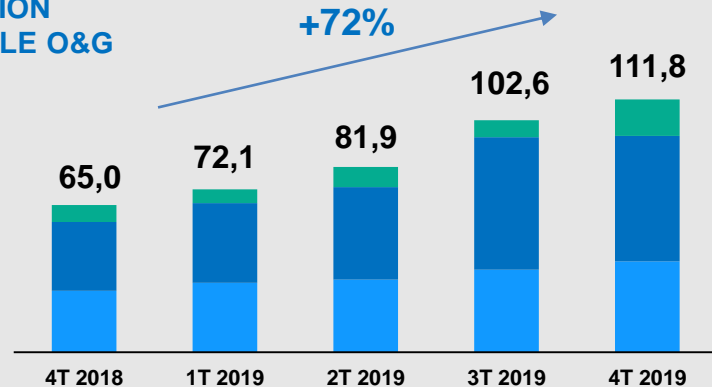
4 bloques de desarrollo

25 bloques con Pilotos (9 no operados y 7 exploratorios)

1.333 millones de dólares invertidos en 2019

PRODUCCIÓN NETA SHALE O&G (KBOE/D)

- Petróleo
- Gas Natural
- NGL

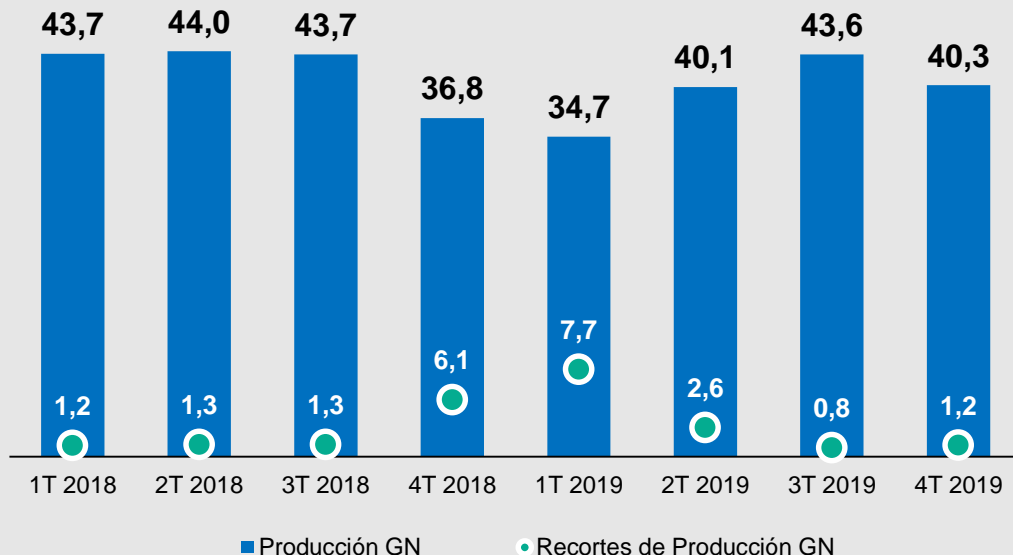


Minimización de los cortes de producción de gas a través de exportaciones (Chile y GNL) y una participación más agresiva en las subastas de gas



PRODUCCIÓN GAS NATURAL

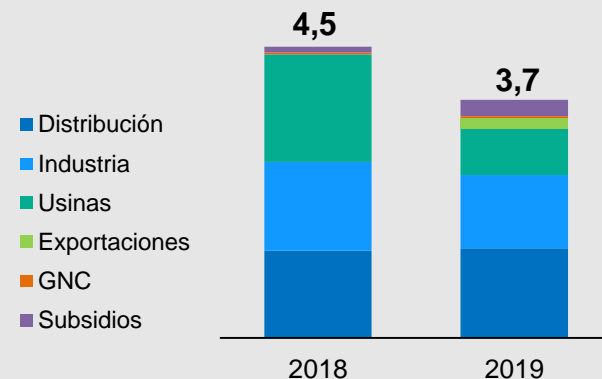
Mm³/d



MIX VOLUMEN VENTAS 2019		
	INDUSTRIA	32%
	DISTRIBUCIÓN	36%
	USINAS	27%
	EXPORTACIONES	4%
	GNC	1%

PRECIO DE REALIZACIÓN GAS

USD/MBTU



EESS

+37

Nuevas estaciones de servicios en 11 provincias

1.618 EESS al cierre de 2019

EXPERIENCIA DEL CONSUMIDOR

#1

Retail con mayor cantidad de transacciones y pagos digitales con APP propia

Medio de pago seguro, rápido y efectivo

Mejor medio para la fidelización ServiClub

- 1 Millón descargas (dic.)
- 100 Mil transacciones (dic.)
- 50% Mix Infinia
- 30% tiempo vs. pago con tarjeta

FIDELIZACIÓN

3,3 M

Socios activos ServiClub (+100k vs 2018)

+39,7% Fidelización (+0,5% vs 2018)

85% Redención (+207% vs 2018)

MODELO DE RELACIONAMIENTO

Relanzamiento YPF Agro, identidad visual y modelo de negocio

Acuerdo estratégico con Toyota

OPERADORES

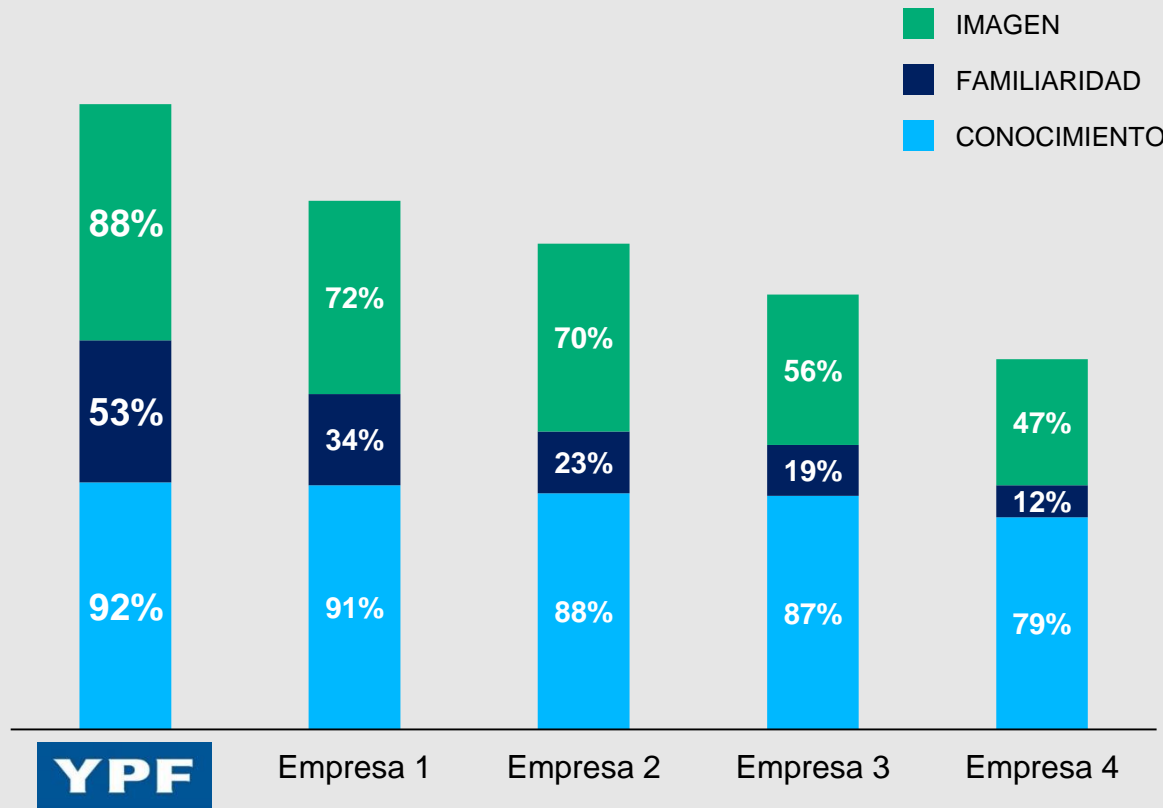
+1.500 EESS

implementadas con nuevo controlador Proyecto CIO 2019

13 reuniones regionales con operadores, ~ 4.000 Personas

Premiación +YPF

**YPF ES LA
EMPRESA
CON MEJOR
REPUTACIÓN
DEL SECTOR**



Fuente: QUIDDITY, octubre 2019 / Base total: 1.500 casos



YPF LUZ

EBITDA AJUSTADO 2019

219 M USD

1.819 MW

EN OPERACIÓN

338

EMPLEADOS

INVERSIONES 2016-20

+1.400 M USD

637 MW

EN CONSTRUCCIÓN

LOGROS 2019-20

MANANTIALES BEHR SOBRESALE EN SUS OPERACIONES

Factor de capacidad 60,8%
(~2x promedio mundial)

FACTOR DE DISPONIBILIDAD COMERCIAL

87% (+7% vs mercado)

TODOS LOS PROYECTOS TOTALMENTE FINANCIADOS SIN APOORTE DE YPF S.A.

CONTRATOS EN RENOVABLES

13,2 años
a 62,8 USD/MWh

ACCESO AL MERCADO DE CAPITALES

PROYECTOS EN CONSTRUCCION

INVERSIÓN +900 M USD

El Bracho CC 198 MW

La Plata Co-Gen II 85 MW

PE Cañadón León 122 MW

PE Los Teros 175 MW

Manantiales Behr
Generación térmica 57 MW

Línea Caleta Pico Truncado
de 132kv de 50 Km



RETENCIÓN Y ATRACCIÓN DEL MEJOR TALENTO

Lanzamiento **Encuesta de Clima**
con +900 planes de acción generados

Nuevos **programas de Liderazgo**

+450 líderes evaluados “360°”

+160 talentos visualizados y lanzamiento
del **programa de Mentoring**

Nuevo **Job Posting** para agilizar
y transparentar la movilidad interna

Digitalización de contenidos y mejora
de las **plataformas de aprendizaje**

INNOVACIÓN

Implementación
de **puestos flexibles**
y **espacios colaborativos**




Nuevo modelo de
Gobierno de Datos

DIVERSIDAD Y EQUIDAD DE GÉNERO

Foco en incrementar
el **reclutamiento**
y **liderazgo femenino**

Primer **Reporte**
de **Diversidad**

**EVOLUCIÓN
MARCA
EMPLEADORA**
(Ubicación ranking)

	2017	2018	2019
	24	11	3
	12	6	2
	Fuera de los primeros 40	10	6

**RECONOCIMIENTO
EXTERNO E INTERNO
DE YPF COMO
MARCA EMPLEADORA**

**EVOLUCIÓN
CLIMA Y
COMPROMISO**

	2018	2019	
Compromiso	79%	85%	+6pp
Satisfacción	90%	94%	+4pp
Orgullo	83%	89%	+6pp
Sponsor	78%	88%	+10pp
Permanencia	64%	70%	+6pp
Milla Extra	78%	85%	+7pp
Gestión del cambio	72%	77%	+5pp
Experiencia empleado	62%	67%	+5pp





AGENDA

01 CONTEXTO MACRO 2019

02 RESULTADOS 2019

03 PERSPECTIVAS 2020

2020

FOCO DE GESTIÓN

Priorizar la salud de nuestra gente, siguiendo protocolos estrictos para minimizar el impacto de Covid-19

YPF

Foco en la preservación de caja
por sobre rentabilidad y crecimiento

Alinear inversiones y gastos con los menores ingresos como consecuencia de la baja de precios y el aislamiento obligatorio

Minimizar la caída en la producción de petróleo, a pesar de la baja en inversiones; la producción de gas natural seguirá bajando por falta de demanda y precio

Menor procesamiento en refinerías por baja demanda de combustibles; priorización del crudo propio por sobre el de terceros

Búsqueda de oportunidades de desinversión, sin poner en riesgo el crecimiento de largo plazo

Mantenimiento de deuda constante y extensión de plazos



A full-page background image with a blue color cast. It depicts an industrial facility with complex piping and structures. In the foreground, a worker wearing a white hard hat, safety glasses, and a dark jacket with a 'YPF' logo on the sleeve is shown in profile, looking upwards. Another worker is visible in the background, slightly out of focus.

YPF

TRANSFORMAMOS
VIDAS A TRAVÉS DE LA
ENERGÍA