



**YPF**

Declaración bajo la protección otorgada por la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América (“Private Securities Litigation Reform Act of 1995”).

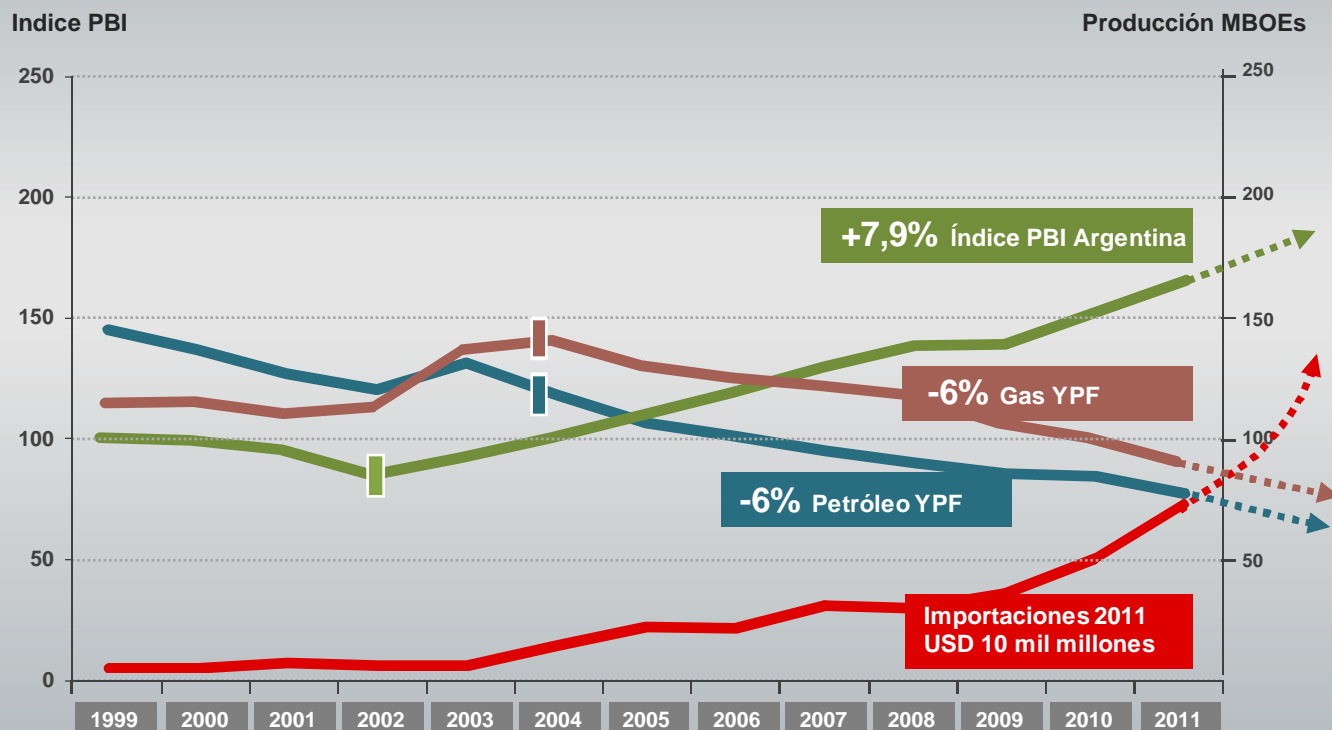
Este documento contiene ciertas afirmaciones que YPF considera constituyen estimaciones sobre las perspectivas de la compañía (“forward-looking statements”) tal como se definen en la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 (“Private Securities Litigation Reform Act of 1995”).

Dichas afirmaciones pueden incluir declaraciones sobre las intenciones, creencias, planes, expectativas reinantes u objetivos a la fecha de hoy por parte de YPF y su gerencia, incluyendo estimaciones con respecto a tendencias que afecten la futura situación financiera de YPF, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, sus resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volumen de producción, comercialización y reservas, así como con respecto a gastos futuros de capital, inversiones planificados por YPF y expansión y de otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y políticas de pago de dividendos. Estas declaraciones pueden incluir supuestos sobre futuras condiciones económicas y otras, el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio. Estas declaraciones no constituyen garantías de qué resultados futuros, precios, márgenes, tasas de cambio u otros eventos se concretarán y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de YPF o que pueden ser difíciles de predecir.

En el futuro, la situación financiera, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volúmenes de producción y comercialización, reservas, gastos de capital e inversiones de YPF y expansión y otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y políticas de pago de dividendos, así como futuras condiciones económicas y otras como el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio podrían variar sustancialmente en comparación a aquellas contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones. Factores importantes que pudieran causar esas diferencias incluyen pero no se limitan a fluctuaciones en el precio del petróleo y sus derivados, niveles de oferta y demanda, tasa de cambio de divisas, resultados de exploración, perforación y producción, cambios en estimaciones de reservas, éxito en asociaciones con terceros, pérdida de participación en el mercado, competencia, riesgos medioambientales, físicos y de negocios en mercados emergentes, modificaciones legislativos, fiscales, legales y regulatorios, condiciones financieras y económicas en varios países y regiones, riesgos políticos, guerras, actos de terrorismo, desastres naturales, retrasos de proyectos o aprobaciones, así como otros factores descritos en la documentación presentada por YPF y sus empresas afiliadas ante la Comisión Nacional de Valores en Argentina y la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de América y, particularmente, aquellos factores descritos en la Ítem 3 titulada “Key information– Risk Factors” y la Ítem 5 titulada “Operating and Financial Review and Prospects” del Informe Anual de YPF en Formato 20-F para el año fiscal finalizado el 31 de Diciembre de 2011, registrado ante la Securities and Exchange Commission. En vista de lo mencionado anteriormente, las estimaciones incluidas en este documento pueden no ocurrir.

YPF no se compromete a actualizar o revisar públicamente dichas estimaciones aún en el caso en que eventos o cambios futuros indiquen claramente que las proyecciones o las situaciones contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones no se concretarán.

Este material no constituye una oferta de venta de bonos, acciones o ADRs de YPF S.A en Estados Unidos u otros lugares.



**80%**  
Participación de Repsol YPF en la caída de producción de hidrocarburos del país.

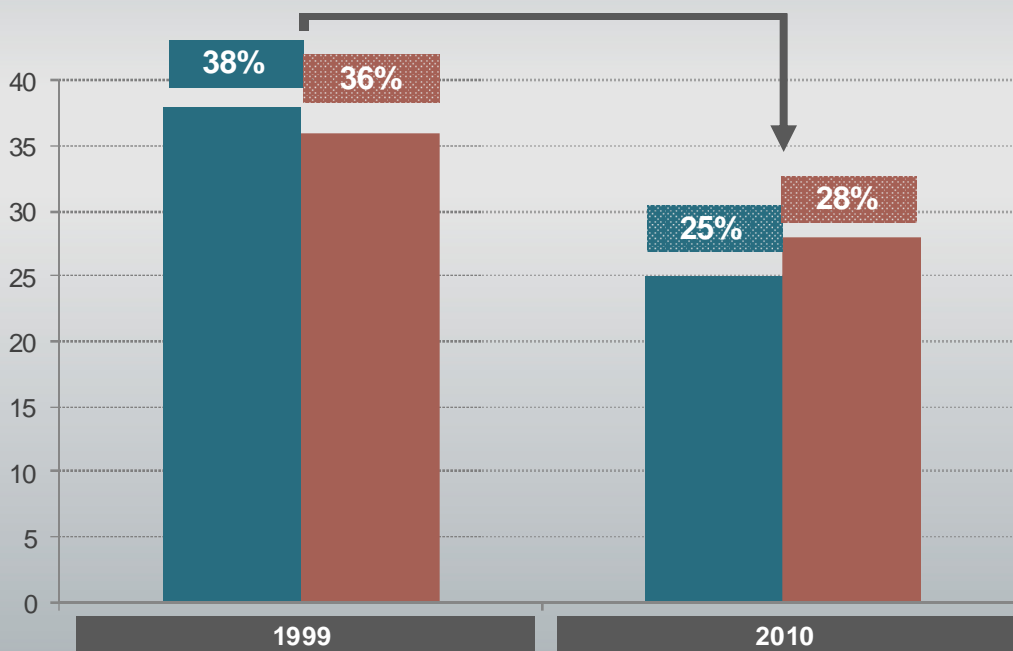
Fuente: IAPG - INDEC

Cambio de tendencia

## Pérdida de protagonismo

Porcentaje de participación de YPF en las reservas totales del país

■ Crudo ■ Gas



Caída de reservas YPF  
1999 - 2010

**-47%**  
Crudo

**-63%**  
Gas

El horizonte de reservas  
de hidrocarburos cayó  
de 11 a 7 años

Fuente: IAPG, reservas calculadas con criterio de la Secretaría de Energía de la Nación, difiere del criterio de la Securities and Exchange Commission (SEC)

**Cambiamos la historia**

**valor para los accionistas**

Reinversión de utilidades y política de dividendos acorde al crecimiento de la compañía

Honrar obligaciones y compromisos

Cotización en las bolsas de valores de Buenos Aires y Nueva York

**medio ambiente**

**profesional**

**competitiva**

**global**

**sentido nacional**

**Integración desde la boca de pozo hasta el consumidor**



### Alto impacto

Recuperar la credibilidad

Nueva plataforma de trabajo

Revertir tendencia negativa

### Crecimiento

Establecer nuevo ADN operativo

Yacimientos maduros

Recursos no convencionales en modo factoría

Refino y comercialización

### Nuevo paradigma

Cambiar el futuro del sector energético

Desarrollo masivo de recursos no convencionales

Expansión global

### Alto impacto

Recuperar la credibilidad

Nueva plataforma de trabajo

Revertir tendencia negativa

### Crecimiento

Establecer nuevo ADN operativo

Yacimientos maduros

Recursos no convencionales en modo factoría

Refino y comercialización

### Nuevo paradigma

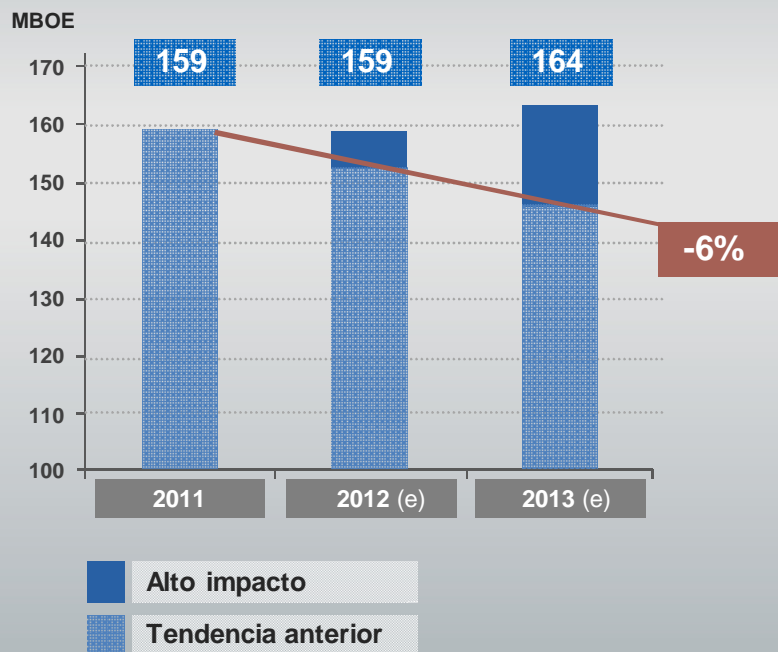
Cambiar el futuro del sector energético

Desarrollo masivo de recursos no convencionales

Expansión global



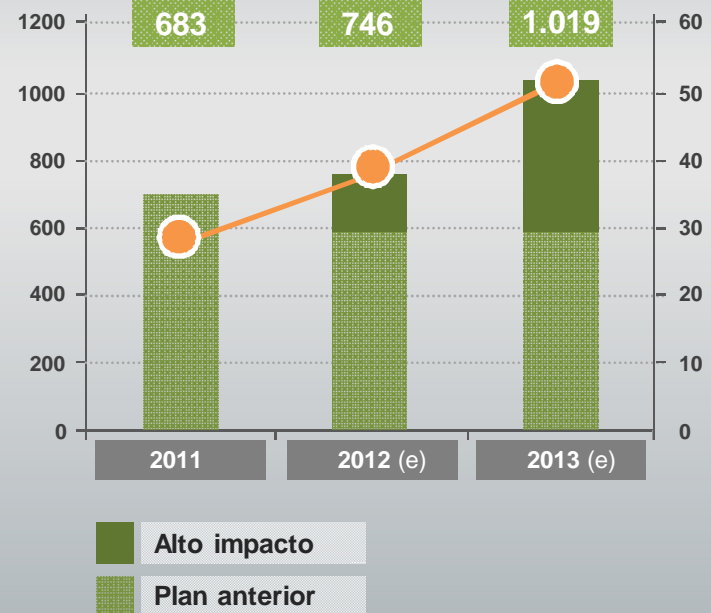
## Producción petróleo y gas (\*)



(\*) No incluye GLP

## Pozos (\*\*)

## Equipos de perforación



(\*\*) Incluye pozos inyectoros



## Alto impacto

**1.000**

Pozos a perforar en 2013  
Nivel que YPF no alcanza  
desde 1996

**+ 20**

Nuevos equipos  
de perforación

### Alto impacto

Recuperar la credibilidad

Nueva plataforma de trabajo

Revertir tendencia negativa

### Crecimiento

Establecer nuevo ADN operativo

Yacimientos maduros

Recursos no convencionales en modo factoría

Refino y comercialización

### Nuevo paradigma

Cambiar el futuro del sector energético

Desarrollo masivo de recursos no convencionales

Expansión global



## Rejuvenecimiento de yacimientos maduros

Expansión y desarrollo sistemático de la cartera de proyectos

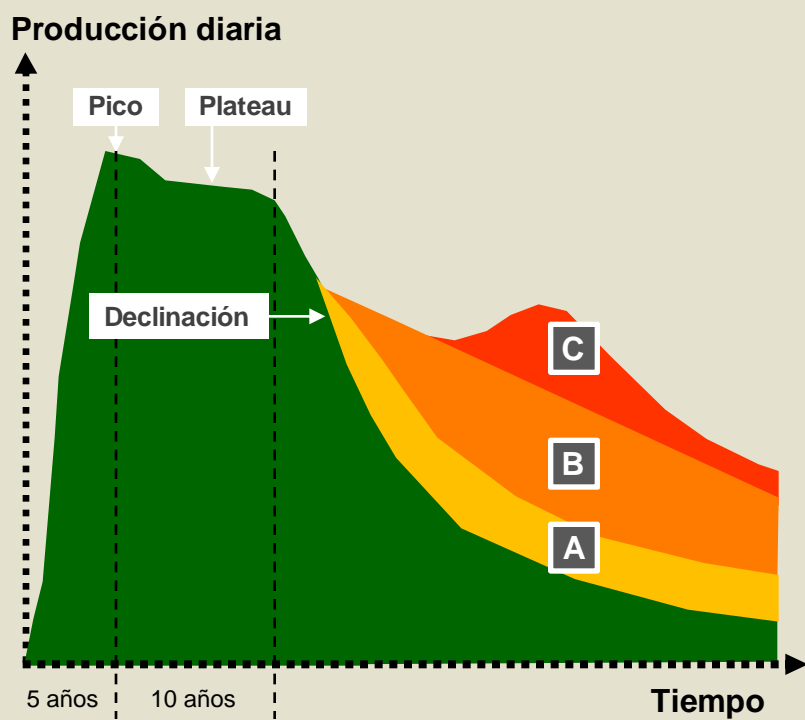
Trabajo generalizado para aumentar el factor de recobro

## Inicio del desarrollo intensivo de reservorios no convencionales

Piloto de la explotación en modo factoría con tecnología de última generación

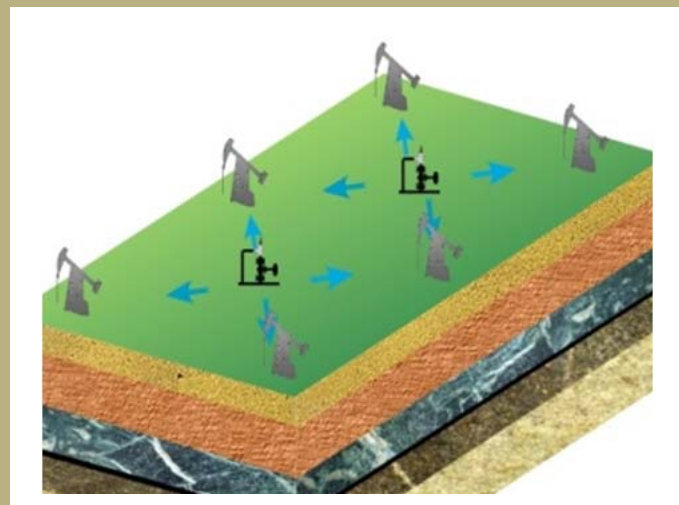
Desarrollo del primer cluster de shale oil y shale gas para generar economías de escala



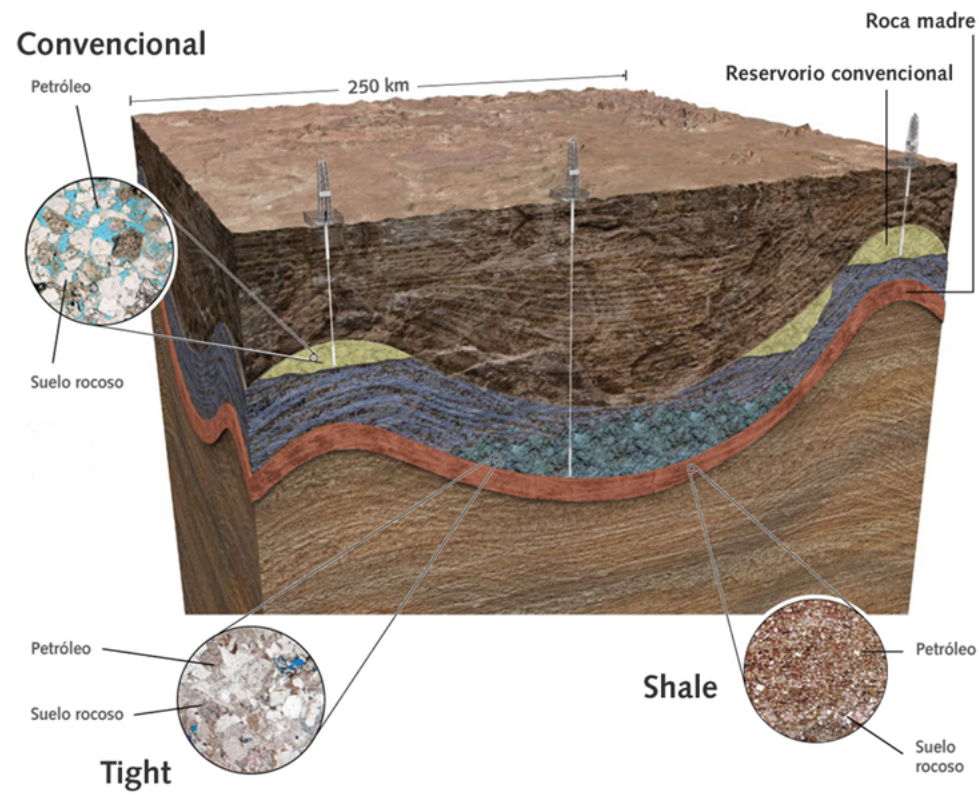


**B**

## Optimización y masificación de recuperación secundaria



# El concepto de no convencional

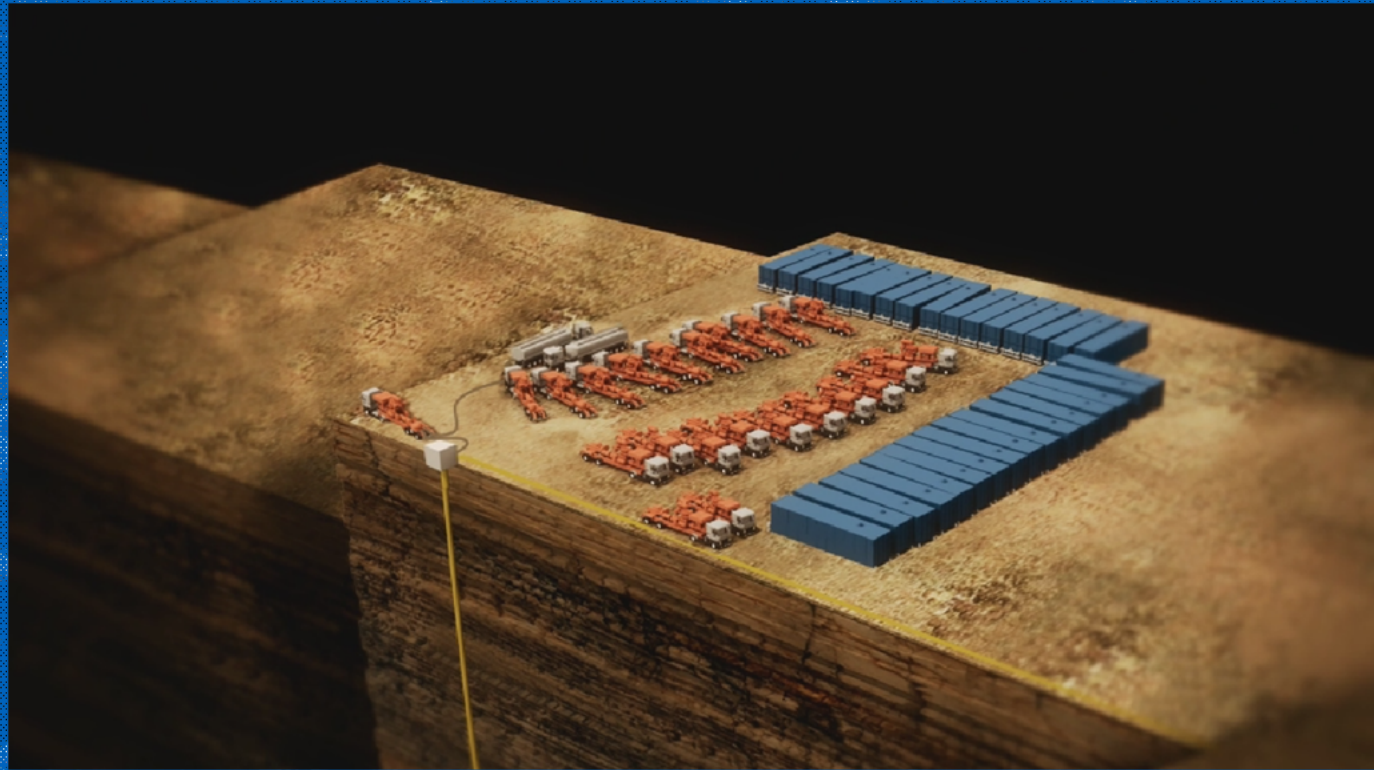






## Inicio desarrollo shale oil y shale gas

Pozo no convencional

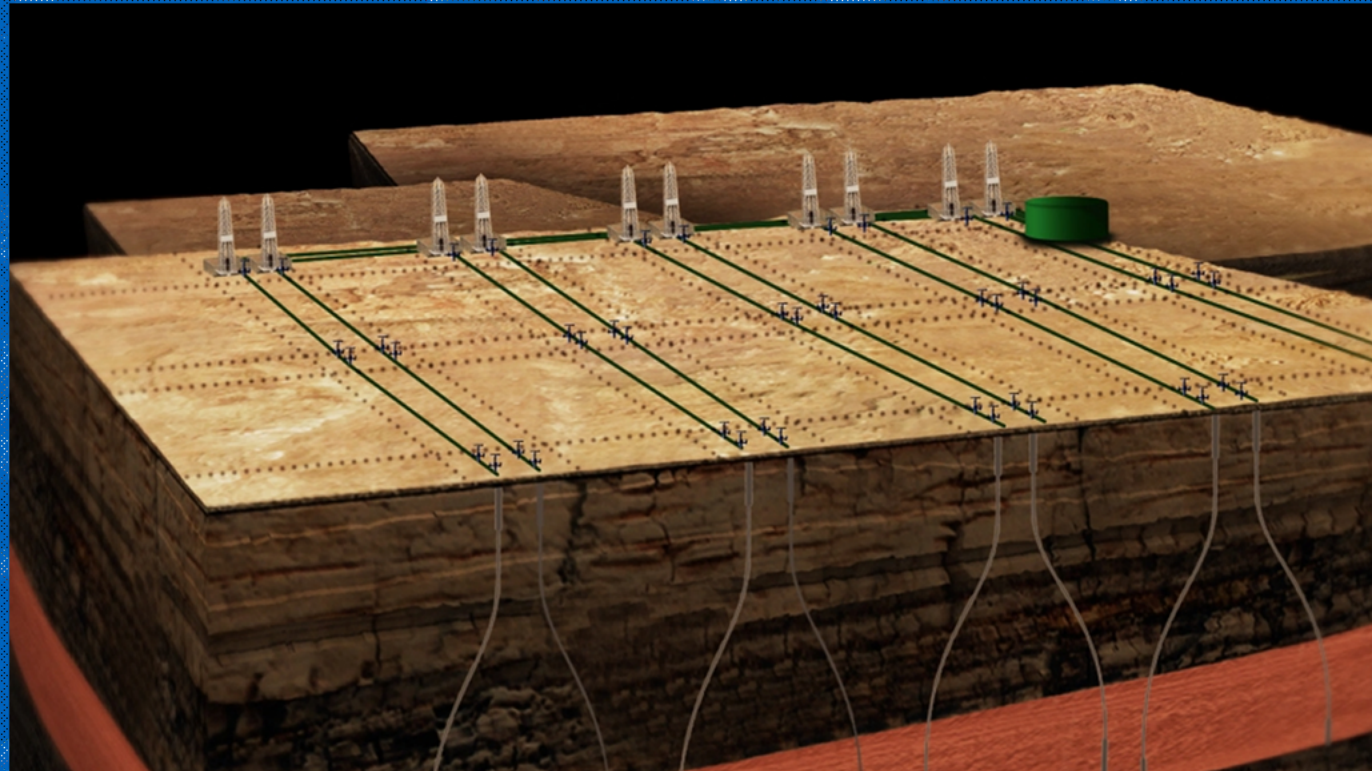






## Inicio desarrollo shale oil y shale gas

Modelo de  
factoría

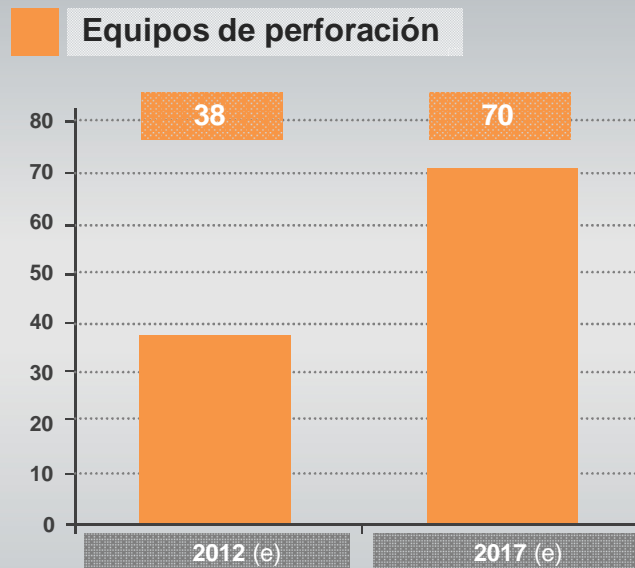
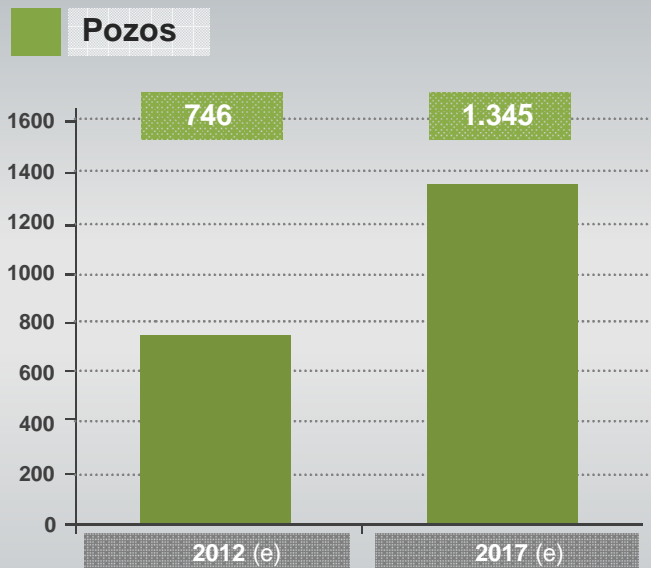




	Petróleo	Gas
<b>Piloto 2013</b>		
<b>Area (km<sup>2</sup>)</b>	<b>40</b>	<b>5</b>
<b>Pozos</b>	<b>132</b>	<b>14</b>
<b>Inversión (MUSD)</b>	<b>1.200</b>	<b>160</b>
<b>Producción total (MBOE)</b>	<b>55</b>	<b>13</b>

<b>Primer cluster</b>	<b>Desarrollo 2013 - 2017</b>	<b>x 10</b>	<b>x 20</b>
-----------------------	-------------------------------	-------------	-------------

Valores medios estimados con información limitada de 45 pozos productivos cuya producción efectiva promedio acumulada es de solo 10 meses, y sin considerar los efectos potenciales de las economías de escala, la curva de aprendizaje y la mejora del conocimiento del reservorio que aportará el piloto.

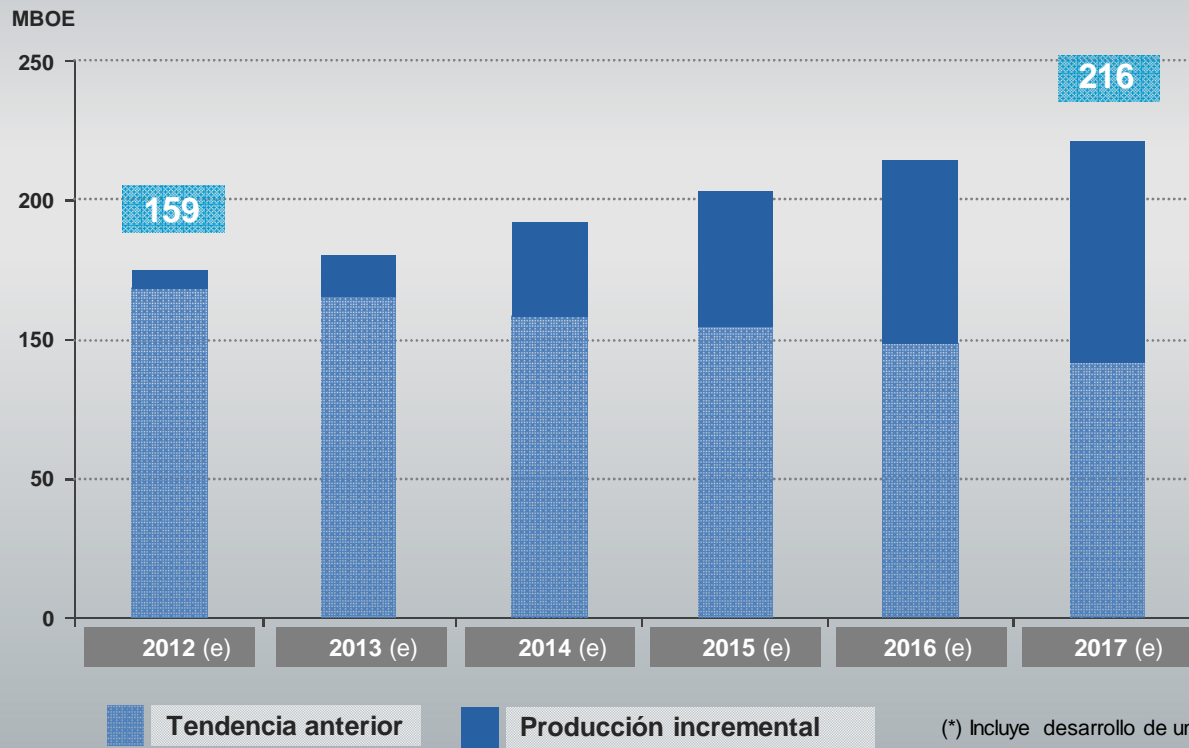


Eficiencia,  
productividad,  
capacitación



**+10 mil**  
Puestos de trabajo  
2012 - 2017

## Producción petróleo y gas (\*)



**+6%** Incremento anual  
2012 -2017

**-6%** Tendencia anual  
2004 - 2011

(\*) Incluye desarrollo de un cluster de shale oil y un cluster de shale gas





## Pilares de crecimiento - refinación y comercialización



### Liderazgo

Cobertura de mercado

Reconocimiento de marca

Disciplina comercial

**10%**

Aumento de la utilización de la capacidad existente

**20%**

Incremento de la capacidad de procesamiento

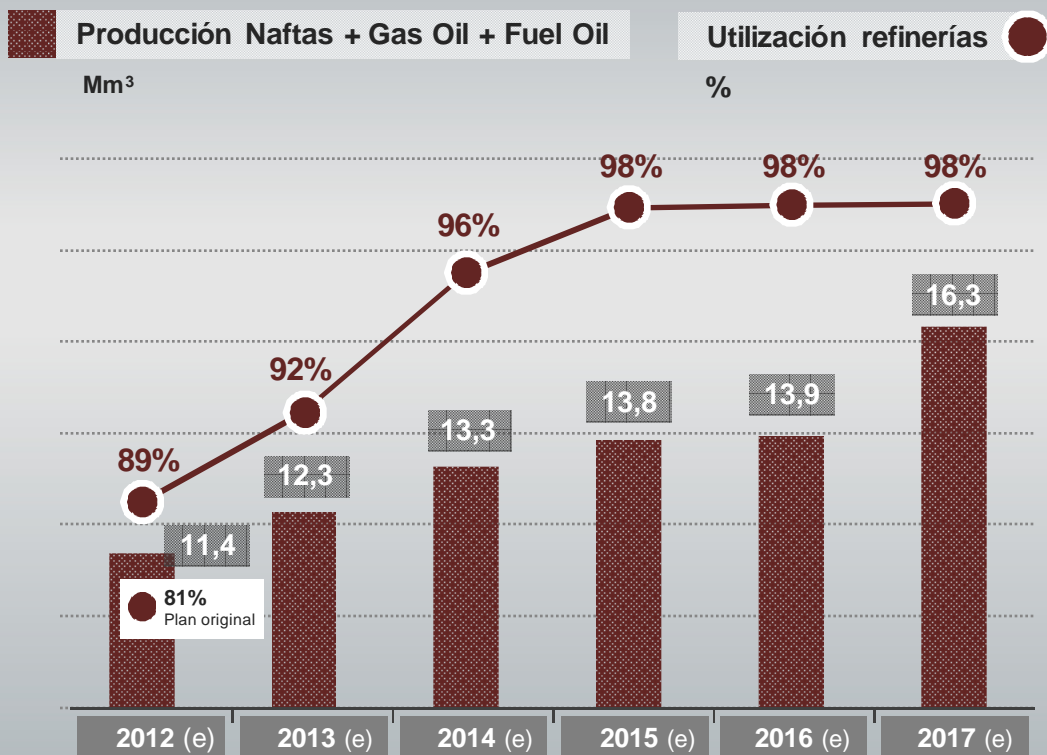
**10%**

Mayor factor de conversión

Plan a 5 años







## 43%

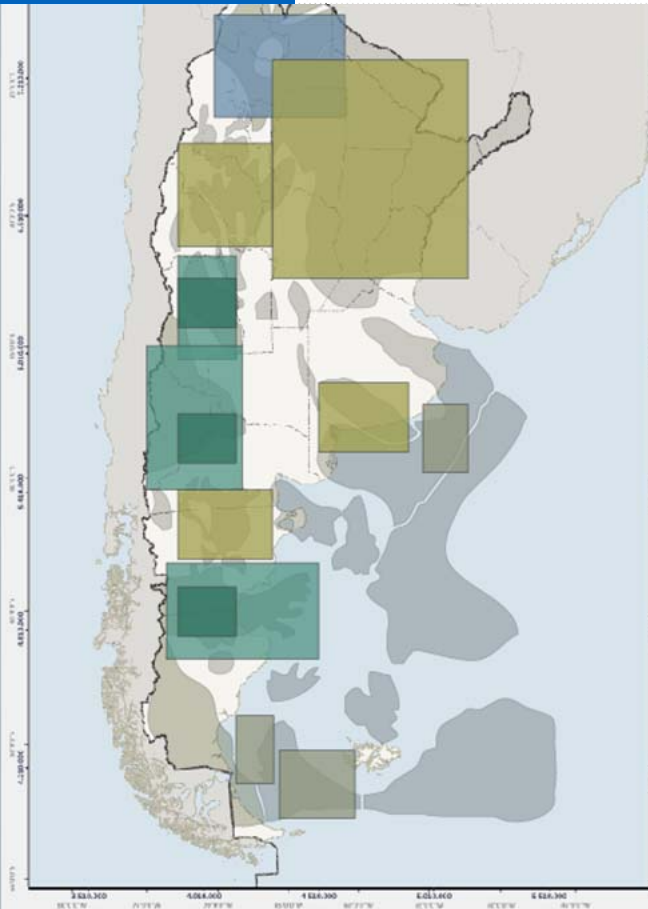
Aumento de producción de combustibles en 5 años

Suficiente para abastecer el consumo anual de

## 12 millones

de autos





### 50 pozos exploratorios por año

Más que duplicando actividad exploratoria de los últimos 5 años

Cuencas productivas

Off shore

Nuevas cuencas

Faja plegada  
en la cuenca del NOA

No convencional

### Cobertura integral de cuencas y conceptos exploratorios

Alto impacto

**USD 3.500 millones**

Crecimiento

**USD 7.000 millones**  
Estimación anual

Mayoritariamente financiada con flujo propio proveniente de las operaciones

2012

2013 - 2017

**Socios**

**Operadores**

Enfocados y especializados

**Estratégicos**

Expertos en no convencional

**Tecnológicos**

Servicios y aplicaciones para no convencional

**Financieros**

Mercados de capitales locales e internacionales



### Alto impacto

Recuperar la credibilidad

Nueva plataforma de trabajo

Revertir tendencia negativa

### Crecimiento

Establecer nuevo ADN operativo

Yacimientos maduros

Recursos no convencionales en modo factoría

Refino y comercialización

### Nuevo paradigma

Cambiar el futuro del sector energético

Desarrollo masivo de recursos no convencionales

Expansión global



## Cuencas argentinas con potencial no convencional

El potencial de recursos no convencionales de Argentina está entre los más importantes del mundo

**Tarija**  
Los Monos  
(shale gas)

**Cretácica**  
Yacoraite  
(shale/tight/oil/gas)

**Chaco Paraná**  
Devonico – Permico  
(shale oil)

45 pozos perforados por YPF

**Neuquina**  
Vaca Muerta (shale oil/gas)  
Los Molles (shale gas)  
Agrio (shale oil)  
Lajas (tight gas)  
Mulichinco (tight oil/gas)

**Cuyana**  
Cacheuta (shale oil)  
Potrerillos (tight oil)

**Golfo San Jorge**  
Pozo D-129 (shale oil/tight oil)  
Neocomiano (shale oil/gas)

**Austral**  
Inoceramus

Claves

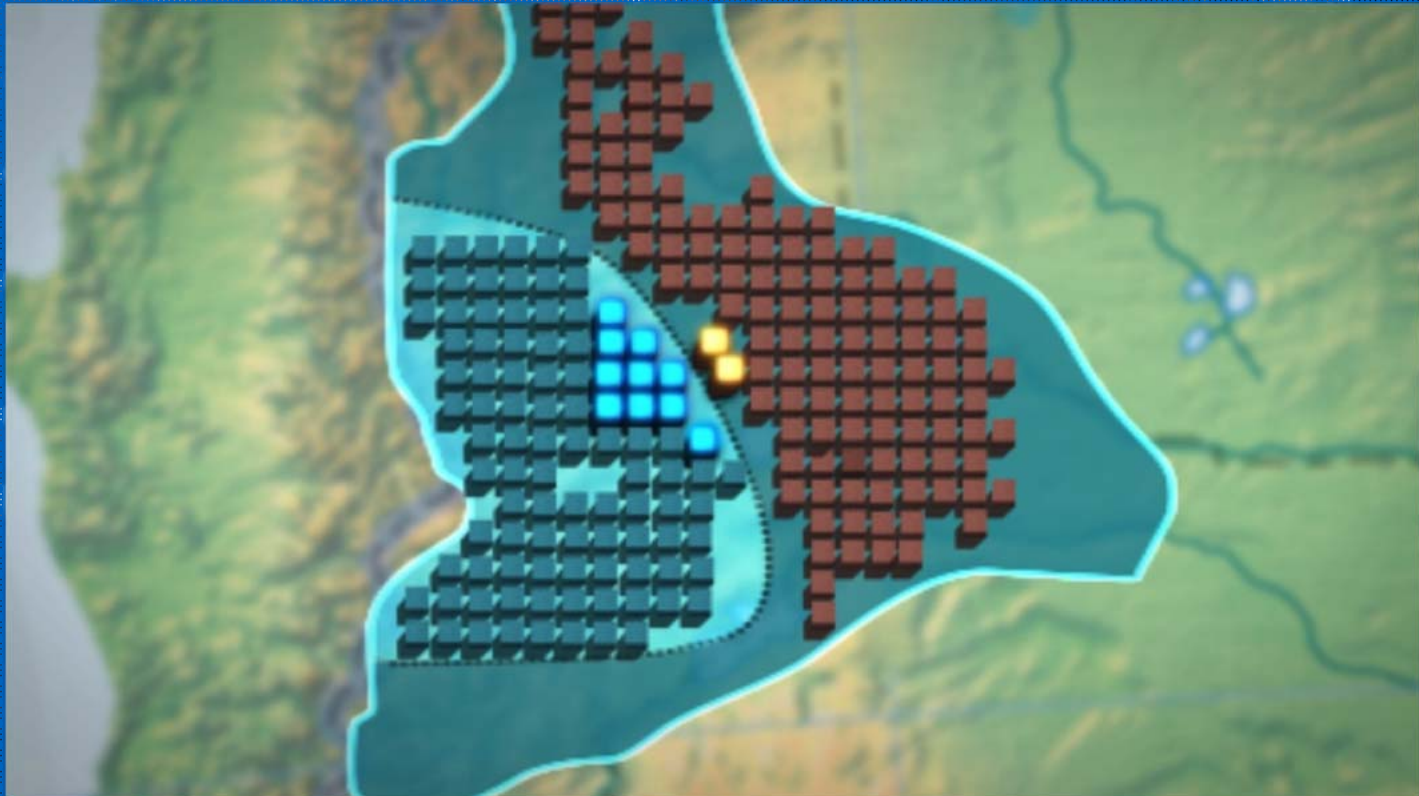
Tecnología

Recursos humanos

Economías de escala

Capital

Cerca del 15% de la extensión de Vaca Muerta podría cubrir el déficit energético del país







## Nuestro aporte

Trabajo  
en equipo

Compromiso

Profesionalismo

Etica y  
transparencia

Gerenciamiento  
por resultados

Seguridad

Innovación tecnológica

Crecimiento sustentable  
y cuidado del medio ambiente



Productividad , eficiencia,  
compromiso de los trabajadores

Apoyo de socios  
e inversores

Compromiso de industriales,  
contratistas y proveedores

Políticas públicas  
activas

Participación del sector educativo,  
científico y tecnológico

Sector energético  
dinámico



**YPF**